



# THE STRENGTH TO SUCCEED

ANNUAL REPORT **2013**



His Highness  
Sheikh Tamim Bin Hamad Al Thani  
Emir of the State of Qatar



His Highness  
Sheikh Hamad Bin Khalifa Al Thani  
The Father Emir

# TABLE OF CONTENTS



**HEAD OFFICE**  
D Ring Road  
P.O. Box 756, Doha, State of Qatar  
Tel.: +974 4401 0000  
Fax: +974 4432 4700  
information@qapco.com.qa  
www.qapco.com



**DISCLAIMER**  
Qatar Petrochemical Company (QAPCO) Q.S.C. has made every effort to ensure the accuracy of the information contained in this annual report. This annual report is intended only for QAPCO's shareholders and no one else. QAPCO does not guarantee the appropriateness, accuracy, usefulness or any other matter whatsoever regarding this information.

This document contains forward-looking statements that reflect the management's current views with respect to future events. Such statements are subject to risks and uncertainties that are beyond QAPCO's ability to control or estimate precisely, such as future market and economic conditions, the behavior of other market participants, the ability to successfully integrate acquired businesses and achieve anticipated synergies and the actions of government regulators. If any of these or other risks and uncertainties occur, or if the assumptions underlying any of these statements prove incorrect, then actual results may be materially different from those expressed or implied by such statements. QAPCO and its Board of Directors, employees or agents do not accept or assume any obligation or responsibility to any other person in connection with this document, and has no responsibility to update any forward-looking statements to reflect events or circumstances after the date of these materials.

Petrochemicals enablers of modern life	06
Global reach built on local strength	08
The strength that powers us forwards	09
2013 Milestones	10
2013 at a glance	12
Underpinned by strong corporate governance	16
Introducing our joint-ventures and associate	18
Meet our shareholders	20
Message from our Chairman	22
Message from Vice-Chairman and CEO	24
Board of Directors	26
Qatar National Vision 2030	28
Executive performance overview	
– Strategy	32
– IT	33
– Sustainability	34
Highlights of core functional divisions	
– Project & Engineering	38
– Operations	40
– Administration, HR & Learning	46
– Finance	48
Financial Statements	
– Independent Auditors' Report	54
– Statement of Financial Position	55
– Statement of Profit or Loss	56
– Statement of Changes in Equity	56
– Statement of Cash Flows	57

# PETROCHEMICALS ENABLERS OF MODERN LIFE

Petrochemicals are mostly derived from petroleum or natural gas and are an essential part of our daily life. Petrochemicals have enabled some of our civilization's greatest discoveries, such as mobile phones, computers and the technology required to conquer space, propelling humanity into a new era of progress and development.

Their applications spread across an incredible variety of areas ranging from electronics, to textiles, to household goods like kitchen appliances and furniture and almost everything in between.

Petrochemicals are essential in medical applications and in agriculture with green houses, water hoses or pots for plants. They play an important role in transportation, as they are major components of cars, airplanes or metros. In addition, petrochemicals make

buildings stronger, greener, and more efficient. From the simplest product to essential components in sophisticated machines, today's world could not manage without plastics.

"CAN YOU IMAGINE  
A WORLD WITHOUT  
THEM?"

At QAPCO, we are proud to be part of an industry that is constantly innovating and moving forward, with the goal of enriching our lives on a daily basis while ensuring a sustainable future.

For the past four decades, we have been producing prime grades of LDPE, which is considered to be one of the most common and widely used polymers. By virtue of their qualities and applications, our products are used all over the world and sustain and support a modern lifestyle. We are committed to making everyday life more practical, safer and more sustainable, thanks to innovative products and solutions that match

society's constantly changing needs. As the world's population is growing, demand for our products is rising too.

We are committed to ensuring consistent production to meet anticipated needs, protecting the environment at all stages and continually innovating to contribute towards exciting new technological advances.



"AT QAPCO, WE ARE PROUD  
OUR PRODUCTS ARE... IN  
JUST ABOUT EVERYTHING."



# GLOBAL REACH

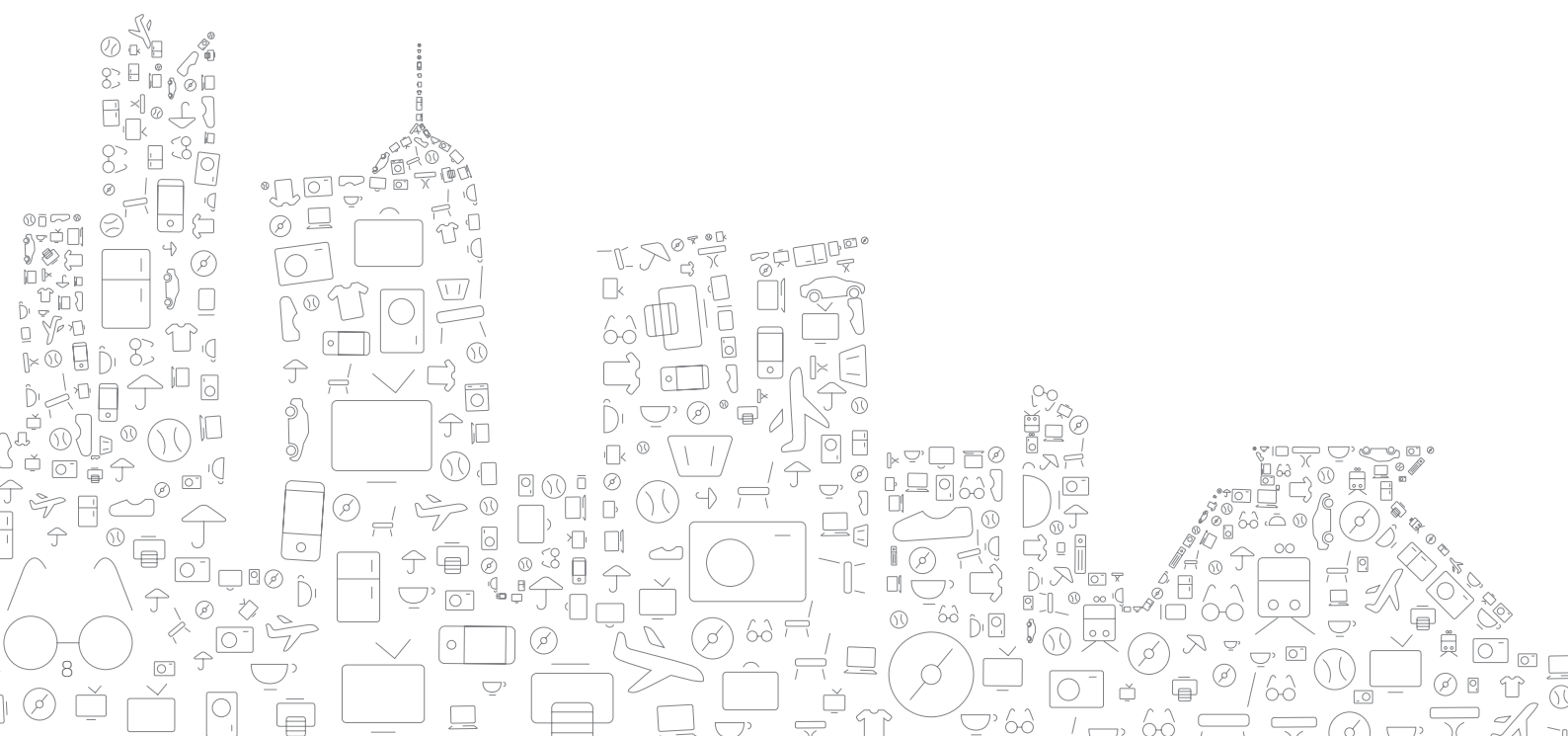
## BUILT ON LOCAL STRENGTHS

QAPCO has developed its global footprint over the last 40 years, thanks to local talent and expertise and high quality products.

Quality has always been a number one priority and a competitive edge for QAPCO. Our product grades are recognized internationally, up to the highest possible standards.

Our successful journey rests on the hard work and expertise developed by local talent. Our local leadership is the driving force behind our business. We are known for developing internal know-how and capabilities that meet the

standards of international best practices. QAPCO's global reach is a tribute to the skills and abilities of local resources. Being a truly Qatari company with a global footprint is how we define ourselves. It is our strength.



# THE STRENGTH THAT POWERS US FORWARD

## Our Vision

IS TO BECOME ONE OF THE LEADING, RELIABLE AND PRIME SOURCES OF PRODUCING AND SUPPLYING ETHYLENE AND POLYETHYLENE IN THE REGIONAL MARKET.

## Our Mission

IS TO BE A QUALITY-FOCUSED ORGANIZATION SUPPLYING ETHYLENE AND POLYETHYLENE TO THE PLASTIC INDUSTRY, WHILE COMMITTED TO OUR CUSTOMERS, EMPLOYEES, OWNERS AND THE COMMUNITY.

## Our Values:

### Integrity and ethics

because being responsible, transparent, accountable for our actions and aiming for the best for QAPCO is at the heart of everything we do. We believe in best practices and it is reflected from our daily operations to our end products.

### Building relationships and trust

because we believe in our people and their judgment, and building strong connections within QAPCO and externally, adds tremendous value to what we do.

### Teamwork and collaboration

because cooperation, respect and solidarity brings the best out of us, enhancing productivity and cohesion and enabling us to achieve more together, to meet stringent deadlines and to build a united multicultural organization.

### Achievement of goals

because being reliable is crucial to us and we strongly motivate ourselves to achieve, and often exceed our targets no matter what, to ensure our stakeholders are satisfied. At QAPCO, we deliver.

### Creativity and innovation

because the best original ideas often come from within, we foster creative thinking and encourage progress. We believe in the continuous development of our people, operations and products.

### Freedom to act

because we believe in autonomy and sense of initiative and thanks to our procedures in place, we like to empower our people, enabling fast decision-making and flexibility, to serve you better.

### Recognition of achievements

because we acknowledge successes and reward people who make a difference.

### Learning and growth

because constant evolution is crucial, we focus on the development of human talent and ensure our employees are accomplished. On a global level, we continuously strive to grow and to be recognized as a leading petrochemical powerhouse. We pursue excellence.

# 2013 MILESTONES

**PROGRESS AND GROWTH** with strong financial results, revenue increase and boost in profits.

Reaching new heights as our LDPE production broke **NEW RECORDS**.

**SHAPING THE FUTURE** through collaboration with Qatar Petroleum on building the mega Al Sejeel petrochemical complex which is rapidly moving forward.

Modernization and **UPGRADES** of our plants delivered increased efficiencies and optimizations, plus laid the foundations of a more sustainable future.

**SAFETY** demonstrated by record-setting performances and a clear focus on contractors.

Qatarization recognized with award of **QATARIZATION** crystal for fourth year running.

**SECURITY** for our IT secured with our fourth ISO certification (ISO 27001).

**COMMUNITY PARTNERSHIP** supported with extensive CSR programs.

Healthy active **LIFESTYLES** among our employees encouraged with the launch of QAPCO Club, one of the largest sports and recreational facilities in the Middle East.

**QATAR NATIONAL VISION 2030** remained at the heart of our business and we continued to translate its principles into a tangible business reality.

# 2013 AT A GLANCE



81%

**Local procurements**  
up by **6 points** since 2012



15.4M

**LTI Free work hours**



117

**Community outreach activities**



2+1

**Strategic Investments**

Two high performing ventures:  
Qatofin and QVC / One high  
performing associate: QPPC



1

**Location - Mesaieed Industrial City**



700

**MTPA LDPE production capacity**

LDPE, a product with a global reach,  
providing innovative solutions to the world



1,325

**Employees**



85%

**Employee satisfaction**  
up by **9 points**<sup>1</sup>



40%

**Increase in LDPE production**  
**1.2 million** tons polyolefins production,  
our highest ever



40%

**of LDPE manufactured**  
in the Middle East<sup>2</sup>



6

**Plants**

Modern and efficient plants  
achieved **77%** reduction in  
flared gas volumes



30.2%

**Qatarization**  
Employment of Qatari Nationals



43

**Nationalities**  
A strong and dedicated workforce

<sup>1</sup> Measured by our yearly feedback survey

<sup>2</sup> GPCA: GCC Plastic Processing Industry Summary 2013. <http://www.gpca.org.ae/sites/default/files/gpcanexant2013.pdf>

# 2013 REVENUE

15.6% ↑  
Increase from 2012

REVENUE  
STANDING AT QR 4.4<sup>3</sup> Billion ↑

<sup>3</sup> In compliance with revised International Financial Reporting Standards and International Accounting Standards, the current year revenue reflects only QAPCO's stand-alone revenue.

# PROFIT

6.6% ↑  
Increase from 2012

PROFIT  
STANDING AT QR 3.8<sup>4</sup> Billion ↑

<sup>4</sup> Representing profit before income tax, including share of profit in joint ventures and associate.

# UNDERPINNED BY STRONG CORPORATE GOVERNANCE

We never rest on our laurels and when it comes to sound, ethical corporate governance continuous improvement is our policy. We are in the process of auditing and certifying our Corporate Governance Framework, which is based on transparency, responsibility, accountability and fairness. Ensuring that our suppliers and contractors comply with our procedures and standards is a number one priority to ensure consistency throughout all the processes.

Business decisions with QAPCO are directed and controlled by a rigorous and comprehensive Corporate Governance System. It specifies the distribution of rights and responsibilities for all the members of the organization, including the Board, the management, shareholders and other stakeholders, within the context defined by legal, regulatory, competitive and ethical forces.

The Corporate Governance System is systematic and profoundly embedded within our strategy, dictating the entire behavior of the organization and safeguarding the interests of

the stakeholders in the long term and ultimately increasing the satisfaction of customers.

Rules and procedures for decision-making are clearly stated at all levels. Our audit committee, for instance, ensures the compliance and implementation of our Policies and Procedures, which are based on the best practice and are insured by Quality Management Systems such as ISO 9001. In accordance with international standards, our accounting and financial policies and manuals are based on IFRS regulations.

Minimizing the health, safety and environmental risks related to our operations and products is fundamental and we operate in strict compliance with the requirements of EMS 14001 and OSHAS 18001.

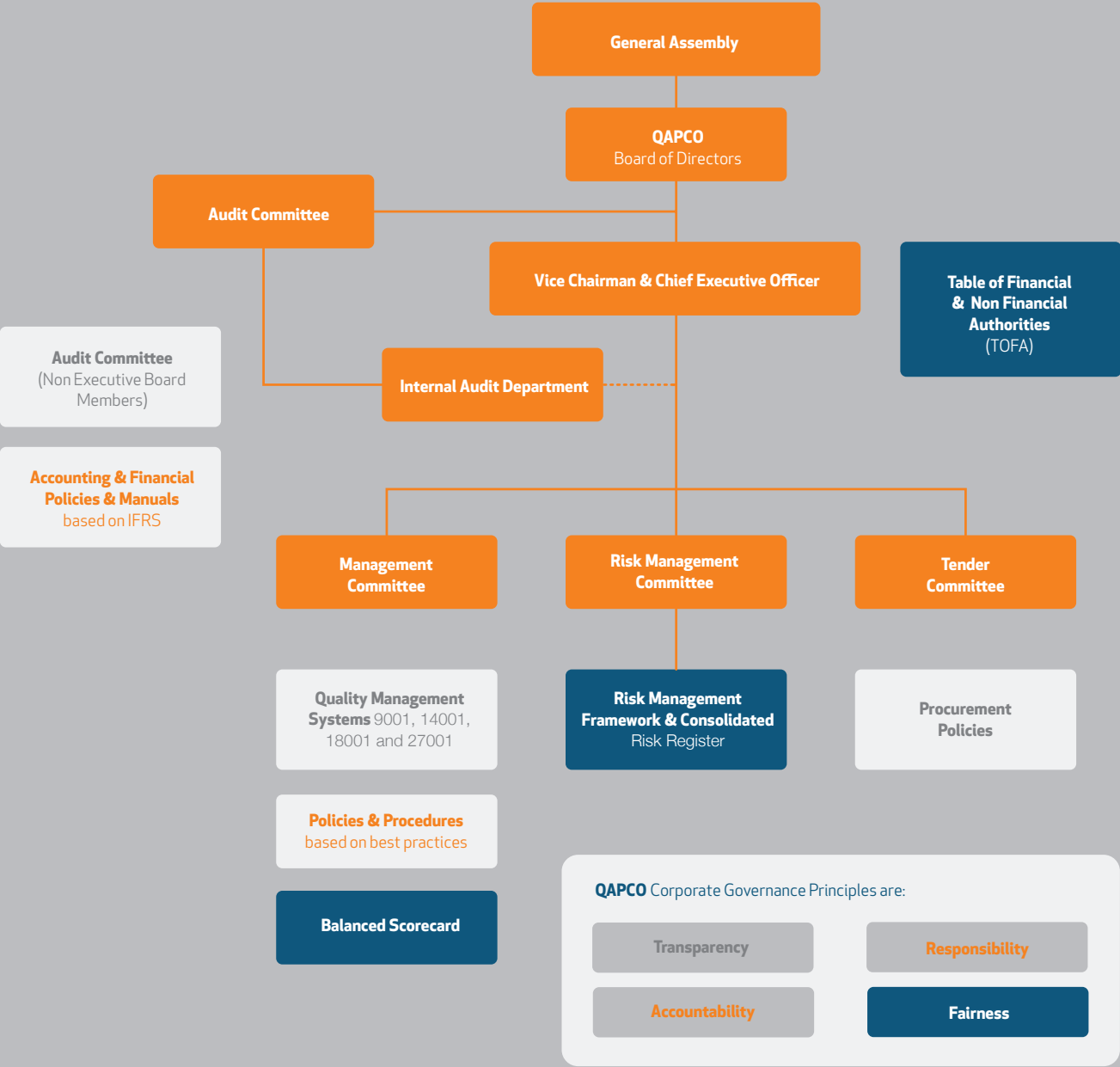
In 2013 QAPCO implemented robust Information Security Management Systems, supported by the ISO 27001 framework and certification, to reduce the risk related to cyber-crime. Achieving excellence in security is

our priority. Our Risk Management Committee evaluates, anticipates and mitigates the risks via our Risk Management Framework and Consolidated Risk Register with a number of preventive and reactive measures to limit uncertainties in the best possible way. As such, protecting corporate systems and information is critical for the successful management and operations of QAPCO.

Our Tender Committee acts as per the Procurement Procedures to guarantee integrity and due processes.

Through our Business Excellence Department, we have, over the last six years, pioneered a Balanced Scorecard process which has ensured efficiency, measured performance, and monitored and enhanced clarity and visibility.

The Corporate Governance System is systematic and profoundly embedded within our strategy, dictating the entire behavior of the organization and safeguarding the interests of the stakeholders in the long term and ultimately increasing the satisfaction of customers.



# INTRODUCING OUR JOINT VENTURES & ASSOCIATE

Growing our business through partnerships and joint ventures is a critical outlet for success. Our investments and ventures target Qatar's petrochemicals and derivatives industries to bring new opportunities and support development of associated products.

In its quest to integrate and expand its downstream industrial base and diversify its income resources, QAPCO holds stakes in the following subsidiaries and associates.



Qatar Plastic Products Company (QPPC) was established in 1998 as a joint association of Qatar Industrial Manufacturing Company (QIMC) at 33.3%, QAPCO at 33.4% and Stefano Ferretti, an Italian partner, at 33.3%. QPPC is an important downstream company in Qatar, developing and manufacturing flexible industrial packaging solutions such as heavy-duty bags and plastic-sheets, using polyethylene, supplied by QAPCO and others. The QPPC plant, located in Mesaieed, produces up to 15,000 MTPA of plastic films.

QPPC's products meet the bagging requirements of QAPCO, Qatofin and Q-Chem to a great extent. Around 90% of the company's production is sold to the local market, while the balance is marketed in other Gulf countries and in Europe.

QPPC has recently accomplished another milestone by building a wooden pallets manufacturing unit, named Qatar Wooden Products Co. (QWPC), to meet further packaging requirements. It has an annual production capacity of 1.6 million units of wooden pallets. QWPC commenced its commercial production on 16th November, 2013.

In addition, following a diversification drive, QPPC developed a new product called Wood-Plastic Composite (WPC), based on polyethylene and wood powder. Production will start in Q4 of 2014. The Wood-Plastic Composite offers many valuable applications such as outdoor decking and landscaping for swimming pools, marinas and public areas.



Qatar Vinyl Company (QVC) was established in 1997. The shareholders are Qatar Petroleum (12.9%), Mesaieed Petrochemical Holding Company (55.2%) and Qatar Petrochemical Company (31.9%).

The QVC plant comprises four major units: a chlorine unit producing approximately 370,000 MTPA of caustic soda for export and local sales, an ethylene dichloride (EDC) unit producing approximately 180,000 MTPA of EDC for export, a vinyl chloride monomer (VCM) unit producing approximately 355,000 MTPA of VCM, and a power unit.

The primary feedstock, salt, is imported, principally from India. The QVC plant is state-of-the-art, using the latest cost-effective and proven technologies, such as bipolar membrane for its chlorine unit. Since start-up, QVC's operations have reached 6.1 million LTI-free man-hours. In pursuit of excellence in health, safety, security and the environment, QVC is proud to join the ranks of distinguished companies which have been certified to RC14001 in 2013, reaffirming the compliance of QVC's Management Systems with both the ISO14001 Environmental Management Systems and the American Chemistry Council's (ACC) Responsible Care requirements.



Qatofin was established in 2005 and is a joint venture between QAPCO (63%), Total Petrochemicals France (36%) and Qatar Petroleum (1%). Qatofin, located in Mesaieed Industrial City, produces linear low-density polyethylene (LLDPE), mainly for export, and has a design capacity of 450,000 MTPA.

QAPCO is the operator of the Qatofin LLDPE plant. LLDPE is usually used for plastic bags and sheets, plastic wrap, stretch wrap, toys, covers, lids, pipes, buckets and containers, cable coverings and flexible tubing, among other applications.

The ethylene feedstock required for the LLDPE unit in Mesaieed is supplied from an ethylene cracker of 1.3 MTPA in Ras Laffan Industrial City through a 133 km pipeline. This cracker is owned by Ras Laffan Olefins Company (RLOC), which is a joint venture between Qatofin (45.7%), Q-Chem-II (53.3%) and Qatar Petroleum (1%). The RLOC cracker was established in 2005, at the same time as Qatofin, and is managed and operated by Q-Chem II.

# MEET OUR SHAREHOLDERS



**Industries Qatar (IQ)** is our majority shareholder with an 80% share. IQ was founded in 2003 with a paid-up capital of QR 5 billion and has just celebrated its 11th anniversary since its successful IPO. IQ is one of the largest publicly traded companies on the Qatar Exchange. Qatar Petroleum holds a 51% share in IQ, while the remaining shares are held by the public and non-profit organizations. IQ is considered to be one of the most important industrial giants in the region.



**Total Petrochemicals France** holds the remaining 20% share in QAPCO. The renowned French chemical manufacturer is part of Total, one of the largest publicly traded integrated energy companies in the world. It is present in over 130 countries with approximately 100,000 employees. Total engages in all aspects of the petroleum industry, including upstream and downstream operations and produces base chemicals and specialty chemicals for the industrial and consumer markets.

80%

20%



# CHAIRMAN'S MESSAGE

Hamad Rashid Al Mohannadi

Chairman, QAPCO

Dear Shareholders,

Constant growth and strength are certainly some of the characteristics that best define QAPCO and are the result of the company's focused strategy. 2013 epitomizes QAPCO's development and the solid progress achieved. As we are about to celebrate our 40th anniversary, QAPCO's performance has never been stronger.

Our success is made possible through the visionary leadership of His Highness Sheikh Tamim bin Hamad Al Thani, the Emir of the State of Qatar, the wise guidance of HE Dr. Mohammed Bin Saleh Al-Sada, Minister of Energy and Industry, the unwavering commitment of our Board of Directors and Executive Management team, combined with the dedication of our employees and with the support of our partners.

In 2013, we are proud to report historic profits and record production levels, which place us at the forefront of the State's petrochemical output. Aligned with our commitment to the principles of the Qatar National Vision 2030, contributing to Qatar's vibrant economy and building a sustainable future for the generations to come are essential for QAPCO.

Our outstanding achievements in 2013 consolidate our position on the global petrochemical scene. The magnitude of our progress translates into tangible results and is underpinned by indicators such as safety, efficiency, innovation, environmental performance or community engagement, which strengthen our international competitive advantage. We are proud to measure our performance against some of the world's best leaders in our industry.

As a pioneer in our industry, we have never ceased to build the strengths that would power us forward and we recognize that our employees are key to our growth. In 40 years, we have acquired strong local know-how and developed advanced expertise within the petrochemical industry, which has reinforced our sharp edge and led us to new heights.

In particular, our specific petrochemicals skills have contributed to QAPCO being entrusted to build and develop jointly with Qatar Petroleum, the unprecedented Al Sejeel Petrochemical Complex in Ras Laffan Industrial City. In 2013, significant progress has been achieved on this mega-project that will contribute to the further downstream integration of the sector. The petrochemical industry in

Qatar is definitely entering a new era of growth and we are honored to contribute to shape, jointly with Qatar Petroleum, the petrochemical industry of the future. On behalf of the Board of Directors, I would like to thank you for your continuous trust and I reaffirm our commitment to deliver long-term shareholder value. Building on our strengths to succeed, we have set ambitious performance objectives for 2014 and beyond.

I invite you to uncover some of our greatest strengths and achievements in our 2013 Annual Report.







## VICE CHAIRMAN AND CEO'S MESSAGE

Dr. Mohammed Yousef Al Mulla

Vice Chairman & CEO, QAPCO

Dear Shareholders,

Growth defines QAPCO's 2013 success and strengthens our ability to achieve our vision of becoming a global leader in petrochemicals. We are proud to report once again a steady increase in production, revenue and profitability, which translates into strong shareholder equity growth. We broke new records as we registered a staggering 15.6% increase in revenues and realized robust net profits.

Our outstanding financial and operational achievements are the result of our strategy which focuses on sustainable growth and resource optimization, coupled with strong corporate governance systems and reinforced by the commitment of our employees to always aim higher.

In addition, we draw strength from the alignment of our strategy with the Qatar National Vision 2030. Every day, our focus is on ensuring we participate in translating the vision into a reality.

In its first full year of operation, QAPCO's new LDPE 3 plant contributed to an increase in QAPCO's total LDPE production of approximately 40%, and resulted in QAPCO achieving its highest ever polyethylene production.

We also have maintained our relentless focus on operational excellence and risk management and that has given us a unique competitive edge and a safety performance that is of world-class standard. In 2013, QAPCO celebrated 15.4 million exposure hours without lost time incidents (LTI) for employees, and we achieved our strongest safety performance on record.

In addition, during the year we concentrated on the preparation for our Planned General Shutdown (GSD) for 2014. A shutdown is strategic for any industrial facility and many teams across several departments played a central role in defining our integrated master plan. With the GSD, we aim to further improve our plants' reliability, realize additional efficiency gains, improve our asset integrity and further optimize our environmental impact. We are laying the foundations for a promising operational future, and reaffirming our commitment to sustainability.

We believe in offering inspiring and rewarding career opportunities to our staff. Retaining talent is also how we measure our success. We strive to ensure our employees are fulfilled and equipped with the most relevant skills to allow QAPCO to reach its ambitions and in 2013 we increased our training hours by 20%.

Our successful journey rests also on the expertise developed by local talent. National leadership is one of the driving forces of QAPCO and gives us our cultural identity. In 2013 we continued to support national talent and to shape the leaders of tomorrow and registered a Qatarization rate of 30.2%.

During the year, we strongly supported local SMEs, by raising our local procurement ratio to 81%. Where feasible, QAPCO gives preference to Qatar-based suppliers because we see the value it creates for the company, the SMEs, and the State of Qatar. Contributing to the diversification of the local economy is essential for us.

Making a difference is also the key driver of QAPCO's CSR programs and we increased our community investment by 164% in 2013. We believe that contributing to Qatari society is part of our license to operate.

Looking forward, the petrochemical sector is set for a new era of growth and excellence and we are committed to strengthening the sector's leadership by playing a strategic role in the diversification of our national economy. Thank you for believing in our future, as together, we are shaping a promising outlook for QAPCO, for our industry and for the generations to come.

# BOARD OF DIRECTORS

top Left to Right

Mr. Hamad Rashid  
Al-Mohannadi  
Chairman

Dr. Mohammed Yousef  
Al Mulla  
Vice Chairman & CEO

Mr. Sultan Khalifa Al-Binali  
Board Member

Mr. Ahmed Mohammed Darwish  
Board Member



bottom Left to Right

Mr. Ahmed Ali Abdulla  
Al-Mawlawi  
Chairman

Mr. Mohammed Khaled  
Al-Ghanem  
Board Member

Mr. Mubarak Awaida M.  
Al-Hajri  
Board Member

Mrs. Bernadette Spinoy  
Board Member

Mr. Philippe Vindevoghel  
Board Member





# QATAR NATIONAL VISION 2030

THE STRONGEST FOUNDATION  
FOR SUSTAINABLE GROWTH

The Qatar National Vision 2030 envisages a vibrant and prosperous country with a diversified economy, while focusing on sustainable development to shape a bright outlook for future generations.

At QAPCO, we draw strength from the alignment of our strategy with the QNV 2030, by assessing our performance against the four main pillars, to contribute to the realization and successful implementation of the vision. Every day, our focus is on ensuring we participate in translating the vision into a reality.



## Economic Development: Maximizing our Economic Impact

We support the local economy, directly and indirectly, by growing commercially stronger every day. Today, we represent about **40% of the regional LDPE production<sup>1</sup>** capacity and are at the forefront of the State's national exports. Our focus on sustained growth translates into delivering strong financial results and high returns to our shareholders year after year.

Our investments and ventures in the petrochemicals and derivatives industries bring new opportunities and support the development of associated products, hence contributing to the further diversification of the economy. We are ready to play a pivotal role in Qatar's plans to double its petrochemical and chemical production and to invest more than 25 billion USD in the sector until 2020. In particular, we are honored to have been entrusted to build, together with Qatar Petroleum, one of the world's largest petrochemical plants, the Al Sejeel Petrochemical Complex, which will be instrumental in the further expansion of our national downstream industries.

- In just a year, **we increased our LDPE production by approximately 40%**, which stands testament to our commitment to always perform better and reach higher
- Thanks to our sustainable procurement policies, **local procurement now stands at 81%**, allowing us to encourage the development of numerous local SMEs



## Human Development: Our people are our strength

We believe in investing heavily in the skills and success of our employees, without whom we could not reach our potential and contribute to the achievement of Qatar's goals. Encouraging human development by offering long-term rewarding careers within an inspiring work environment, developing our workforce's skills and empowering our employees to be fulfilled, both professionally and socially, is essential for us.

Our Qatarization efforts have been recognized with the award of the Annual Qatarization Crystal by H.E. Dr. Mohammed Bin Saleh Al-Sada, Minister of Energy and Industry, for the fourth year in a row. Supporting national and sector employment objectives through direct employment of Qataris makes our company stronger and defines our cultural identity.

We also reach out to the younger generation through partnerships with 13 schools, colleges and universities in addition to numerous other innovative and customized initiatives. We focus in particular on raising awareness about engineering and chemistry. Our aim is to ensure the next generation of leaders is equipped with the relevant skills to drive the ambitions of our industry and of our country. We are proud to shape the leaders of tomorrow.

- We provided **20% more training hours**
- We employ **346 Qataris** across technical, managerial, and executive levels
- We invested significantly in sponsorships and scholarships to support Qatari students in gaining valuable workplace skills and knowledge in 2013
- We have **213 educational development programs** and 5 internship agreements with education institutes in Qatar

<sup>1</sup> GPCA: GCC Plastic Processing Industry Summary 2013. <http://www.gpca.org.ae/sites/default/files/gpcanexant2013.pdf>



## Social Development: Our contribution to Qatari Society

We are proud to act as a responsible corporate citizen of Qatar, by making a contribution to society through community investments such as scholarships, donations, outreach programs and sponsorships. As our company grows, so does the strength of our community involvement. We are investing more than ever in projects that support three key areas: employee and family welfare, education, and sports.

In addition, we believe that research is fundamental to future business success by opening the door to new uses for energy products and derivatives. Our investments in R&D can generate strong benefits for Qatar. Through partnerships with Qatar's most prominent universities and collaboration with international renowned research centers, our research and development team is digging deep into the potential applications for our petrochemical products now and into the future.

Through research, we contribute to funding the development of Qatar's knowledge-based economy. Our funding for research laboratories and projects helps to employ scientists and creates many opportunities for students at Qatar University and Texas A&M at Qatar to learn hands on research skills and real life applications for their studies.

More than ever, we define ourselves as a community partner.

- In 2013, we were involved in **117 CSR and community outreach programs and activities**
- To promote active and healthy lifestyles amongst our employees and community in Mesaieed, our Sports Committee and QAPCO Club team organized 11 major sporting championships and competitions
- Over 4,000 participants, our employees and their families, joined our fun-filled sports celebrations as we encourage the regular practice of sports
- Our support for research and development reached new heights including the sponsorship of QAPCO's first Research and Development Forum



## Environmental Development: Sustainable environmental management benefits us all

As a producer of LDPE, QAPCO strives to be a leader within its industry. One important aspect of such leadership involves ongoing efforts to manage our environmental impact, preserve the environment, and optimize the utilization of natural resources.

Environment protection, including water, air and land, is one of our top priorities. We constantly challenge ourselves to identify and develop the best

environmental solutions and technology to reduce the environmental impact of our production process. Our environment management and monitoring systems have enabled us to report major progress on our environmental performance.

For QAPCO, sustainability also means that we have to optimize Qatar's natural resources which are a national legacy that we have to preserve.

- In 2013 we **achieved considerable reduction in our flaring and energy use, GHG and water intensity** and largely raised our recycling intensity
- QAPCO regularly engaged in public and internal environmental awareness programs to increase appreciation of environmental impact and conservation, particularly focusing on young people and encouraging an active role in environmental protection
- While processing our valuable feedstock, we always bear in mind that we constantly have to transform potential waste into value

## Muntajat: A strong partner in business development

Demand for petrochemical products is growing all over the world. Recently, the State of Qatar established Qatar Chemical and Petrochemical Marketing Distribution Company, Muntajat, to consolidate the marketing and distribution efforts of the state, leveraging new scale and efficiencies, and to strengthen the competitive advantage of the national petrochemical production.

Muntajat leverages expertise built up over 40 years of excellence in the downstream sector acquired by Qatar's producing entities. The establishment of Muntajat has enabled reduced lead times and an enhanced customer experience, while retaining the continuity of supply and world class quality the market demands. It will further increase the global market share of our products.

Since July 2013, our Lotrène® products have been marketed and sold exclusively through Muntajat and reach thousands of customers in 120 countries, intensifying economic returns for the State.

# EXECUTIVE PERFORMANCE OVERVIEW

## Strategy Management

Business excellence through strategic focus and continuous improvement

QAPCO's Strategic Planning provides the overall direction for the company and enables us to capitalize on business opportunities, while being able to respond to changing market conditions by planning business operations in an integrated, aligned, progressive and sustainable manner. QAPCO developed its 5-year Strategic Business Plan (2009-2013) revolving around four strategic pillars: Operational Excellence, Growth Strategy, Citizenship and Building Organizational Capacity. These strategic themes demonstrate the focus of QAPCO's Corporate Strategy.

During the execution and implementation of the 5-year Plan, the QAPCO Strategy Management Team successfully defined and aligned the corporate strategy, facilitating cross-functional teamwork across the organization by using the Balanced Scorecard methodology. The unique feature of QAPCO's strategy is its synchronization and concurrence with various management systems such as Quality, Risk, HSE, Competency and Projects. This paves the way for achieving business excellence, ensuring continual improvement across the entire organization.

## Achievements

of our Strategic Business Plan from 2009 to 2013

Highest ever **Net Profit** achieved in 2013 standing at

QR **3.8** Billion

**Revenue Growth** increased by

**39%**  
during this period

**Polyolefin Production** increased from

MTPA **405**<sub>K</sub> (2009) to MTPA **1,282**<sub>K</sub> (2013)

**Employee Satisfaction** score increased from

**72%** > **85%**



Consistently maintaining high **Stream Factor** and **Loading Ratio**



Thanks to an improved **Learning and Development process**, the distribution of Training improved substantially

## IT

Adding a fourth ISO certification

Protecting corporate systems and information is critical for the successful management and operations of QAPCO. Hence, implementing robust Information Security Management Systems is part of the Corporate Risk Management Strategy and is supported by the ISO 27001 framework and certification which QAPCO successfully secured in 2013.

Internationally recognized certified processes reinforce our corporate governance, while ensuring the highest security prevention levels to our stakeholders.

QAPCO was awarded the ISO 27001 status after having successfully demonstrated a continuous and structured commitment towards managing sensitive company and customer information.

Being certified ISO reaffirms the compliance of QAPCO's managerial processes with international best practices.

### Achievements in 2013

- QAPCO successfully received the ISO 27001 IT security certification in July 2013
- The IT relocation project, which was launched by the end of 2012, progressed steadily throughout 2013, with the completion of the civil works and the implementation of air conditioning facilities. Completion of the new data center is planned for May 2014
- After awarding the tender in 2013, the implementation of the new fiber optics infrastructure started in QAPCO's Mesaieed premises. Completion is planned for May 2014. Two other tenders were prepared; one for renting a second data center for disaster recovery purposes and one to implement the new IT architecture. These contracts will be awarded during the first quarter of 2014
- The interface with Muntajat was successfully implemented on time in 2013. With this new interface, data is exchanged every 30 minutes between QAPCO, Qatofin and Muntajat
- QAPCO upgraded successfully to the latest version of SAP Business Objects during the first quarter of 2013
- A study was conducted with Accenture during the second quarter of 2013 in order to assess the situation of the ERP and propose a plan for the future. The main conclusion was a recommendation to implement SAP. This proposal was presented to the Board of Directors in June 2013

Sustainability Sustainable development adds to our strengths as a business and community partner

At QAPCO, sustainability is measured via clear indicators, monitoring our impact on all of our stakeholders from our employees to our shareholders, from the environment to our suppliers and contractors, from our customers to society at large. The concepts of sustainable development are embedded within our strategy, from our daily operations right through to our products.

For QAPCO, sustainable development encompasses our economic and social impact. We also have a responsibility to manage our environmental impact in a comprehensive manner. Environmental management is more than a compliance exercise; it is part of our commitment to grow stronger by managing our impact from every angle, including the environment.

Our actions are based on the belief that corporations have the responsibility to optimize the impact of their operations. We are heavily investing in funding environmental management projects and will only continue to increase our focus on environmental management in the future.

We fully support the initiatives and efforts undertaken by the Ministry of Environment to develop and implement the Environmental Regulations in the State of Qatar. We firmly believe in working together with all our stakeholders to achieve environmentally sustainable industrial growth, to provide a sustainable and prosperous future for the next generations.

Sustainability reporting

Our sustainability management program is rooted in a commitment to transparency and engagement. Sustainability reporting is rapidly becoming an expected business practice for companies around the world. As part of our program, we issue annual sustainability reports in alignment with the Global Reporting Initiative (GRI)

reporting guidelines and the Qatar Energy and Industry Sustainable Development Industry Reporting (SDIR) Programme.

**ACHIEVEMENTS: SUSTAINABILITY IN ACTION**

Over the past three years, QAPCO has invested in environmental management projects that have allowed us to reduce our flaring by **80%**, reduce our greenhouse gas emissive intensity by **20%**, reduce water consumption intensity by **17%** and increase our recycling intensity by **6%**.

QAPCO's Sustainability framework

Strategy drives our operations and decision making at every level. Our sustainability framework illustrates how we are moving towards our goal of "producing high quality, high value petrochemical products responsibly and efficiently".

In order to achieve this vision, we focus on five areas - Safety, Workforce, Compliance, Investment and Contributing. Growing stronger means balancing the impacts of all five focus areas and managing our impacts in a comprehensive and integrated manner.

Growing Stronger



**Safety**  
of personnel and assets



**Workforce**  
that is engaged and committed



**Investing**  
in Infrastructure



**Contributing**  
to Qatari Society



**Compliance**  
& Environmental Management

PRODUCING HIGH QUALITY, HIGH  
VALUE PETROCHEMICAL PRODUCTS  
RESPONSIBLY AND EFFICIENTLY



# HIGHLIGHTS OF CORE FUNCTIONAL DIVISIONS



# HIGHLIGHTS OF PROJECT & ENGINEERING

"Major milestones have been achieved in 2013, marking the rapid development of the Al Sejeel Project and highlighting the dedication and commitment of the Project Management Team.

Thanks to the support of the stakeholders, local talent and international expertize, the project is growing every day and progressing according to plan.

We are paving the way for further excellence in petrochemical production, further enabled thanks to the collaboration with the most reputed international firms in their respective fields of Technology and Engineering, all with impressive track records. We are now fully mobilized and embarked towards one common goal: delivering the project to the highest possible standards, with the intent of creating a sustainable future and great opportunities for our people and the generations to come."

**Saleh Mohamed Al-Halki**

Chief Project & Engineering Officer and Al Sejeel Project Director

2.2   
Million MTPA  
per year of high value-adding  
polymers by end of 2018

The Al Sejeel Petrochemical Project is part of Qatar's large-scale expansion of the petrochemicals sector to support the diversification and growth of the national economy, as the State has announced that it will raise its petrochemical output to 23 million MTPA by 2020. Al Sejeel is set to be a key part of the further integration of the downstream sector.

The Al Sejeel Project, in which QP is the 80% majority shareholder and in which QAPCO has a 20% shared interest, has made significant progress in 2013. The project is designed to produce 2.2 million MTPA of high value-adding polymers by end of 2018. It will utilize a feedstock blend, ensuring optimum use of natural resources and allowing flexibility and diversity in terms of products. The project will also capitalize on several industrial synergies, which are made possible thanks to the tremendous developments in Ras Laffan Industrial City.

Through the year various milestones were achieved, starting with completion of the Feasibility and Marketing Studies, respectively by Technip and Nexant early in the year. To ensure safe, high quality and timely implementation, a contract for the Project Management Consultant (PMC) providing services and support for the design and construction was awarded to Bechtel. The integrated project management team was completed with the mobilization of the PMC team. Subsequently the

contract for the Environmental, Socio-Economic and Community Health Impact Assessment (ESHIA) study was awarded to CH2M HILL, and the contract for the Topographical Survey and Geotechnical Investigation study was awarded to Qatar Geotechnical & Environmental Co. (QGEC).

A key event and milestone was the strategic choice for advanced polymer technology. In the presence of H.E. Dr. Mohammed Bin Saleh Al-Sada, Minister of Energy and Industry and Chairman and Managing Director of QP, the contracts for the Technology Licensing Agreement were signed with Univation for the Polyethylene Technology and with the DOW Chemical Company for the Polypropylene Technology.

In December, His Excellency the Minister of Energy and Industry unveiled the official corporate identity of Al Sejeel Petrochemical Complex. The chosen slogan for the new entity is 'Simply Essential' and it reflects the ambitions and aspirations for this mega-project. In that same period, the contract for the Front End Engineering Design (FEED) was awarded to Tecnimont. The FEED is a key phase for the advancement of the project as it completes the full scope and development of the world-scale facility and the basis for the subsequent final investment decision on proceeding with the physical implementation of the project.

## SNAPSHOT: PROJECT FEATURES

**Mixed Feed Steam-Cracker:**  
to process simultaneously  
ethane, butane, and naphtha

**Location:**  
Ras Laffan Industrial City

**Products:**  
ethylene, high-density  
polyethylene (HDPE), linear  
low-density polyethylene  
(LLDPE), polypropylene,  
butadiene and pyrolysis-  
gasoline

**Production:**  
2.2 Million MTPA of polymers

**Scheduled Start of operations:**  
end of 2018





# HIGHLIGHTS OF OPERATIONS

“The dedication of our employees, and above all teamwork and cooperation, have earned great benefits for QAPCO, and translated into major gains and improvements in terms of productivity, efficiency and HSE performance.

Growth defined our operational success in 2013 and positions us to achieve our vision of becoming a global leader in petrochemicals. As our production reaches new heights, we will continue our pursuit of excellence by focusing on reliability, safety and sustainability. ”

**Yousuf Abdulla Rebeeh**  
Chief Operations Officer

2013 was a truly exceptional year for QAPCO's operations. We broke new records in achieving the highest ever polyolefin production, reaching above 1.2 million tons, positioning us as one of the top regional producers of polyolefins, and strengthening our global leadership. We are proud to report record production growth for the sixth consecutive year. In addition, 2013 was marked by the LDPE 3 plant entering its first year of full operations.

2013 was challenging but marked by many outstanding achievements. Operations, production units and facilities ended the year surpassing all the set targets. Furthermore, all production targets were achieved or exceeded.

Safety in operations and across the value chain is central for us. We are fully dedicated to delivering excellence with regards to our HSE performance, to ensure our operations are safe today and in the future. Aligned with our continuous improvement philosophy, our employees and contractors participate in many safety intensive training programs. We have built a safety culture, where everyone knows they have a key role to play in sustaining a secure work environment.

Sustainable development is one of the key drivers of our operations. We are upgrading our machinery to meet rigorous environmental standards. Our investment in the latest and most efficient technologies along with modernization of our facilities will make our operations more efficient and reliable than ever before.

## 2013 Key Achievements

### Health, Safety & Environment

2013 marked another remarkable safety performance for QAPCO. Our outstanding HSE performance sets new benchmarks and our safety performance has improved to be of world-class standard.

This year, we celebrated 15.4 million exposure hours without lost time incident (LTI) for employees, and achieved our strongest safety performance on record. We will continue to improve in the future by focusing on two main risks: hazard recognition and contractor safety management.

### Personnel safety

While we increased our employee exposure hours by 6%, we continued our record setting employee LTI performance with zero LTI. Moreover, we successfully sustained a strong safety performance demonstrated by the excellent TRIR (total recordable incidence rate) of 0.98.

### Process Safety

A Process Safety Management System has been implemented as per the International Standards API, CCPS, OSHA and is aligned with best industrial practices. The integrity of our plant assets is critical for the safety and reliability of our operations. Preventative maintenance and risk analysis and reporting, critical hazards evaluations and risk monitoring are integral to managing process safety within our plants.

### Responsible Care

The development of the Responsible Care Program (RC 14001) aimed at optimizing the economic, social and environmental impact of our performance, continued as part of QAPCO's focus on sustainability.

In 2013, we also concentrated on enhancing our environmental management systems and strategic environmental projects such as wastewater treatment and the revamping of our furnaces to further reduce air emissions for instance, to be compliant with the Responsible Care 14001 certification. The RC 14001 will augment our existing environmental management systems, which are certified under ISO 9001 and ISO 14001 as well as OHSAS 18001. Responsible Care 14001 is a global performance management certification focused on comprehensive management of environmental performance through rigorous and regular performance reporting and management frameworks.

Our focus on Responsible Care reaffirms our commitment to sustainability, driven by our aim to optimize our environmental, economic and social impact.

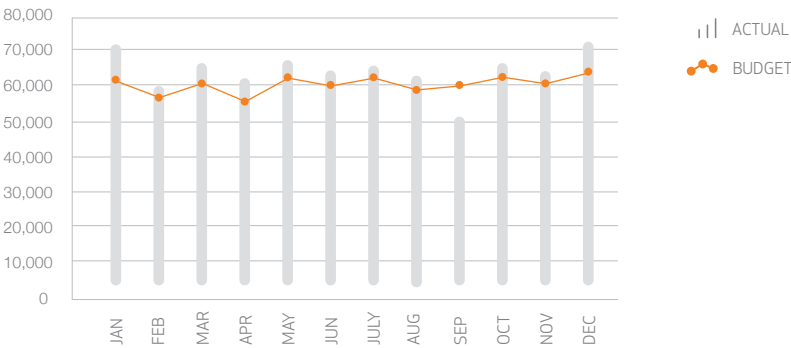
Olefins

As ethylene is the basic building block for polymers, the ethylene plants are the primary facilities involved in the production sequence of polymers. Ethylene is QAPCO's main product and feedstock, and is considered as the most essential monomer for the Polyolefin Units.

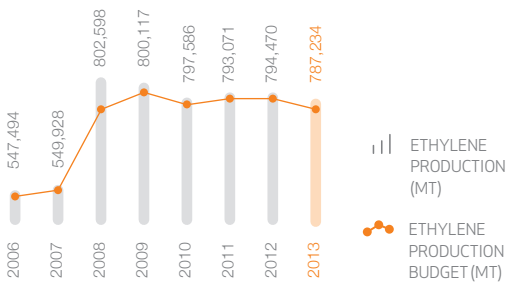
Ethylene production is highly strategic for QAPCO. Throughout the year, the ethylene plants have demonstrated an excellent, consistent performance.

- The plants have achieved an on-stream factor higher than 99%, resulting in production 8.5% higher than the budget for 2013
- They have completed seven years of non-stop operations without a General Shutdown
- Actual ethylene production in 2013 reached 787 KT, exceeding the budget by 61.6 KT

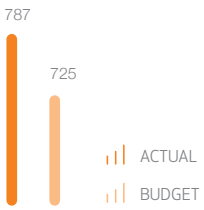
Ethylene  
Monthly production vs Budget (MT)



Ethylene Production  
Actual vs Budget (MT)



Ethylene  
Total Production  
2013 (KT)



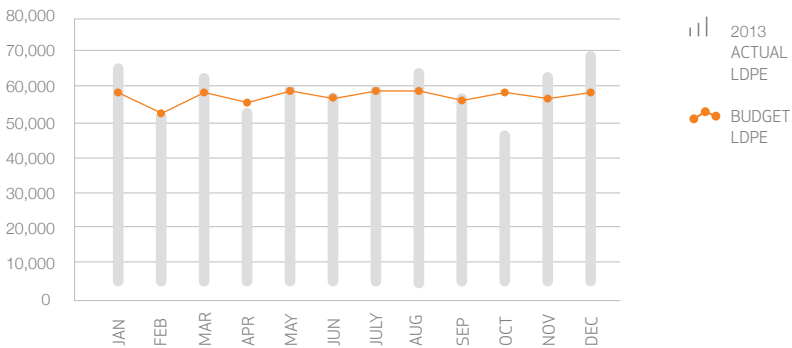
Polyolefins

QAPCO boasts one of the largest single site LDPE production facilities in the world. 2013 was a remarkable year for the three polyolefin plants, strengthening QAPCO's position as a leading global LDPE producer and breaking all production records since QAPCO's inception and contributing strongly to the overall performance of the company.

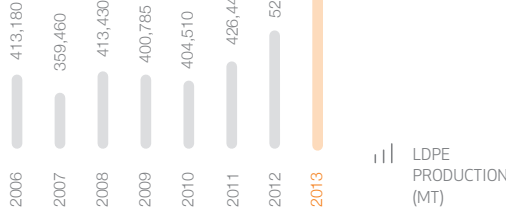
The polyolefin plants performed exceptionally in 2013, with LDPE production reaching 723 KT and the LLDPE production amounting to 559 KT, exceeding budgets by 38 KT and 48 KT, respectively.

The collective total polyolefin production was 1,282 KT, surpassing the budget by 7.2%.

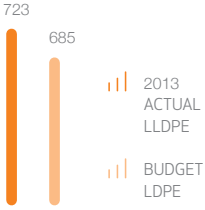
LDPE Production  
Monthly Actual vs Budget (MT)



LDPE  
Production Actual  
(MT)



LDPE  
Total Production  
2013 (KT)



Qatofin

Qatofin's LLDPE plant, which is managed and operated by QAPCO, was also a major success story for 2013. The LLDPE plant achieved a production output of 600 KT, surpassing the budget by 9.4%.

**SNAPSHOT:  
TOTAL POLYOLEFINS  
PRODUCTION  
ACHIEVEMENTS  
(LDPE +LLDPE)**

Overall, polyolefins production increased by

21%↑

in 2013 compared to 2012

It has increased by

200%↑

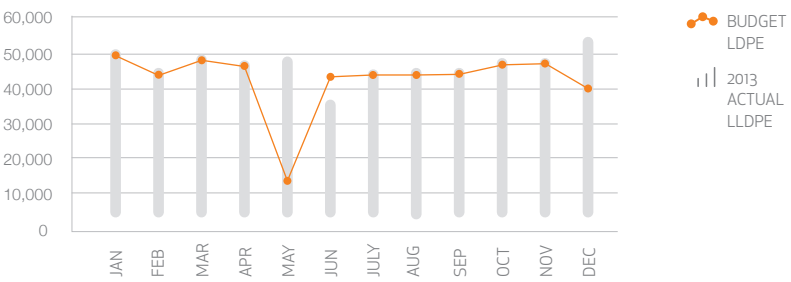
since 2010

Polyolefins production has been multiplied almost by

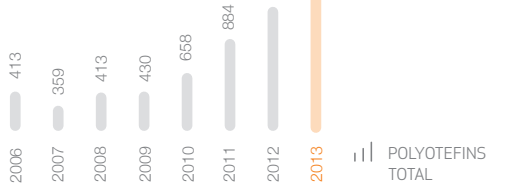
3x

over the past five years

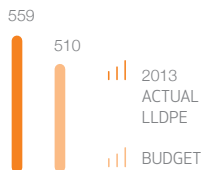
LLDPE Production  
Monthly Actual vs Budget (MT)



Polyolefins (LDPE + LLDPE)  
Total Production 2013  
Volume (KT)



LLDPE  
Total Production  
2013 (KT)



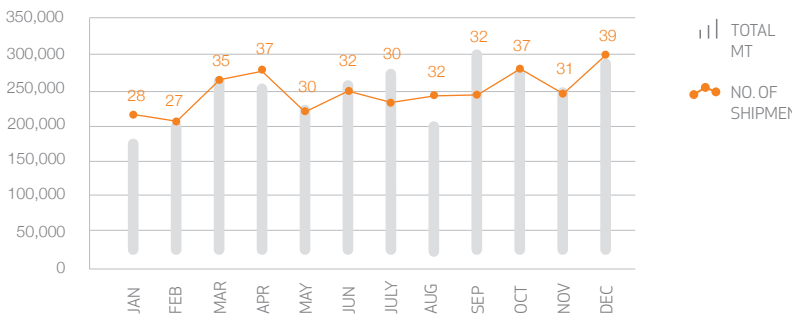
Logistics

The operational achievements were supported by a flawless performance from the Logistics Department. QAPCO's logistics Department involves the handling of the shipment of products from our own jetty and the supporting role played by the Logistics department is pivotal to our success.

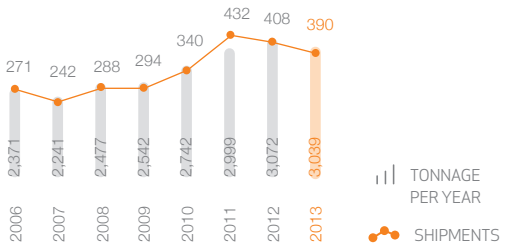
The team's focus is to effectively and efficiently meet the shipment demand imposed by upstream production units.

During 2013, 3 million MT of products have been handled by logistics and 390 shipments were coordinated.

Logistics  
Monthly Sea Shipments



Total  
Shipments (KT)



## Current Initiatives

### Reducing our environmental impact

Taking account of our environmental footprint from materials, waste and energy means finding the best environmental solutions and technologies to limit our impact. This focus makes our business stronger by identifying opportunities for efficiency gains and cost savings, while protecting the environment.

IN 2013, WE INVESTED SIGNIFICANTLY IN ENVIRONMENTAL IMPACT PROJECTS INCLUDING WASTEWATER TREATMENT, SO<sub>2</sub> REDUCTION AND IRRIGATION PROJECTS.

### Ethylene Storage Tank

The Ethylene Storage Tank Project execution faced some minor difficulties during 2013 resulting in a cumulative delay of -4.13% by the end of December. The necessary delay recovery plan was implemented and the targeted completion date will be maintained as per the contract.

### New Furnaces

As part of its long term strategy, QAPCO had awarded an EPC contract to CTCI Corporation in 2012 to replace the cracking furnaces and to build an ethylene storage tank, reaffirming the full compliance of QAPCO with international environmental standards.

The project execution for the furnaces F71601 to F71604 continued with a consistently good performance, closing the year with a minor delay of -1.76% compared to the schedule, while the implementation of the additional F71605 and F71606 furnaces was 6.44% ahead of planned progress by the end of 2013.

# HIGHLIGHTS OF ADMINISTRATION, HR & LEARNING

"Our success depends on our motivated and committed employees who achieve record-setting performances every day. As our people determine our future, we have a major mission to help in developing our Qatari citizens. Bringing this mission to life is how we will achieve our vision of becoming the Employer of Choice in Qatar. Our People Strategy is a roadmap for attracting, developing, and retaining our most valuable asset - our people. "

**Rashid Abdulla Al Sulaiti**  
Chief Administration Officer

Our employees define our success. Year on year, our workforce has grown to meet the needs of our company and support our operations. The nature of our business requires strong technical and physical skills alongside an unwavering appreciation for safety and responsibility. As we look towards the future, we will continue to grow our workforce to meet our expanded operations.

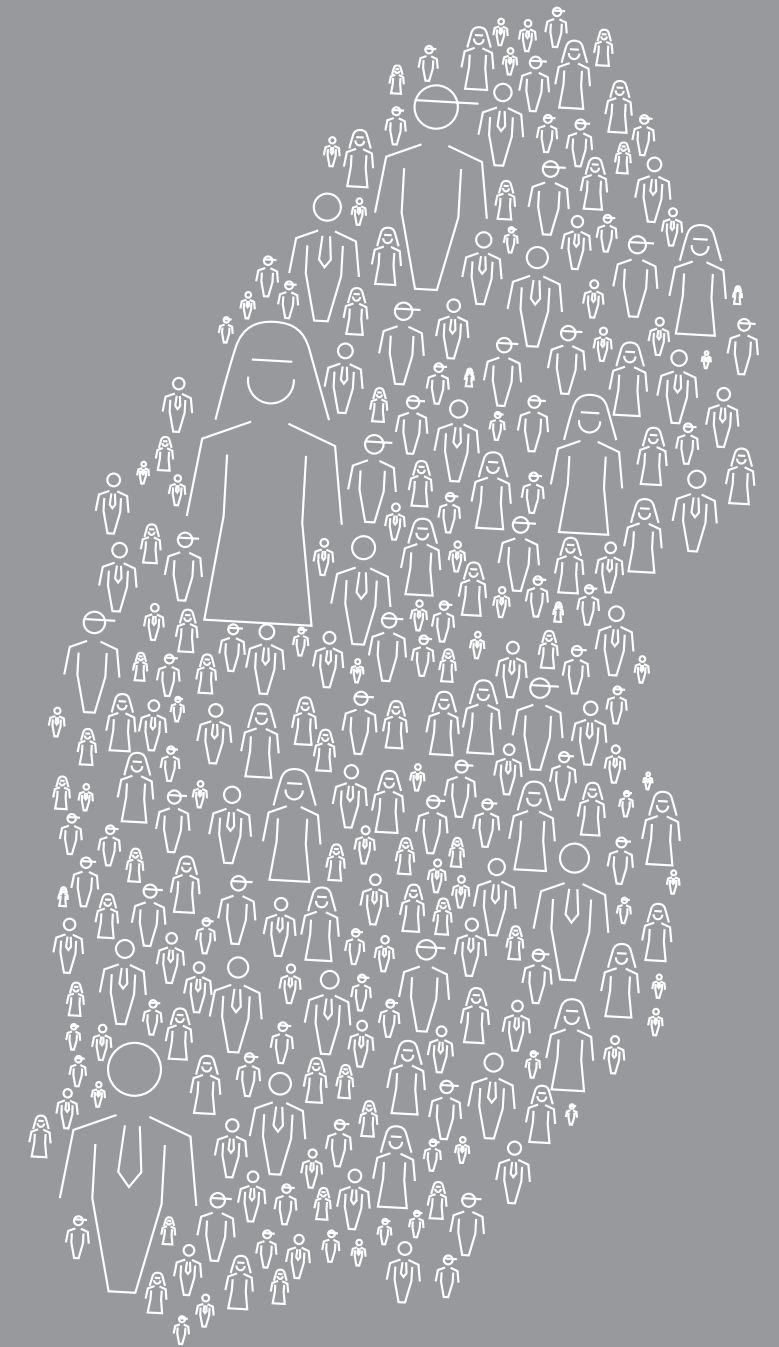
Our future growth plans will create demand for thousands of direct employment and contracting positions. We are working towards the future by focusing on recruiting for the long term and investing heavily in the skills and successful career development of our employees.

During 2013, the Human Resources department has achieved strong progress in many strategic areas such as talent attraction and management and recruitment, and has greatly improved operational efficiencies overall.

The most significant achievements of the year were a revised approach to recruitment, a new grading and salary structure, and the introduction of a new "Welcome Pack" for all new joiners.

## 2013 Key Achievement

- As part of the company's 2013 Employee Feedback Survey, a total of 822 employees (representing 62% of the staff) participated in the assessment and the Overall Average Employee Satisfaction score was confirmed at 85%, which represents a strong increase year on year
- The Cost per Hire was reduced by almost 50% thanks to new innovative methods and by hiring directly from recruitment campaigns
- The HR team has built an updated business risk register allowing further improvement and development
- 223 achievers were honored during the 2013 Motivation scheme, recognizing their outstanding contribution and achievements
- We are proud to celebrate more than 500 of our employees reaching the 10-year employment anniversary with QAPCO.
- More than 40% of our employees have ten years of experience at QAPCO, a clear indicator of our success in retaining employees by providing challenging and rewarding employment opportunities



# HIGHLIGHTS OF FINANCE

"Through the implementation of the best financial management strategies, QAPCO has succeeded in sustaining and generating incremental value, and optimized the utilization of its financial facilities. Our main aim is to maximize the yield of our operational activities, and to generate the maximum added value for our stakeholders at all stages.

Despite the variables of changing markets and new entrants, QAPCO has capitalized on many opportunities and accurately identified the possible risks and applied the best practices and mitigation measures. This was another remarkable year for QAPCO and demonstrated that, 40 years on, our business goes from strength to strength."

**Hassan Saqr Al Muftah**  
Chief Financial Officer

## Statement of Financial Position

The statement of financial position as at **31st December 2013** consists of the consolidated financial data for QAPCO stand-alone, along with QAPCO's investments in joint ventures and an associate accounted on equity basis.

### Property, Plant & Equipment:

Property, plant and equipment rose to **QR 4.2 Billion** at the end of the current year with a net increase of QR 372 Million. The increase is mainly related to ongoing major CAPEX projects.

### Equity:

Except for the approximate increase of **QR 1.5 Billion** in retained earnings there are no other significant movements in the total equity.

### Term Loans:

The outstanding term loan was fully paid during the current year and there was no loan draw-down during the year.

## Statement of Profit or Loss

### Revenue & Profit:

Increased sales volume and improved product selling prices has contributed towards the company's current year revenue reaching **QR 4.4 Billion**. The increase in current year revenue is approximately **QR 601 Million (15.6%)** compared to the previous year.

Gross profit for the year amounted to **QR 2.9 Billion**, which reflects an increase of **QR 238 Million (8.7%)** compared to the previous year. Current year **gross profit margin** is approximately **67%**.

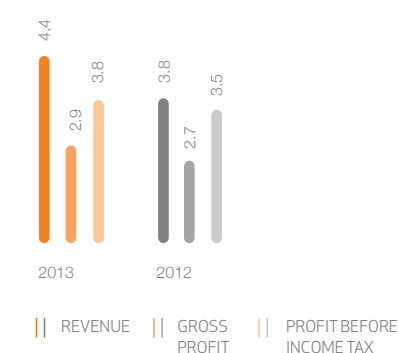
Profit before income tax for the year amounts to **QR 3.8 Billion**. The profit includes **QR 1.2 Billion** of share of profit of joint ventures and an associate. The increase in profit amounted to **QR 234 Million representing a 6.6% increase** compared to the previous year.

For the current year, QAPCO's stand-alone profit before tax reached **QR 2.6 Billion**, resulting in a profit margin of **58%**.

**Revenue, Gross Profit and Profit before Income Tax**  
Amounts in QR Billion



**Revenue, Gross Profit and Profit before Income Tax with Prior Year Comparative Figures**  
Amounts in QR Billion



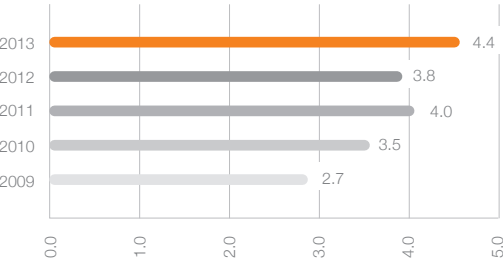


Statement of Cash Flows

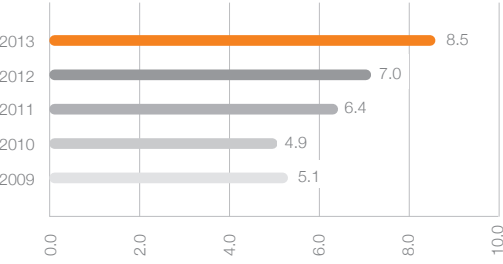
QAPCO has generated **QR 2.4 Billion** net cash from operating activities during the current year. Contribution from dividend received and receipt of subordinated loan provided to a joint venture has resulted net cash from investing activities amounting to **QR 401 Million**. Net cash used in financing activities amounted to **QR 2.7 Billion**, which relates to the payment of dividend and repayment of term loan.

Annual Growth

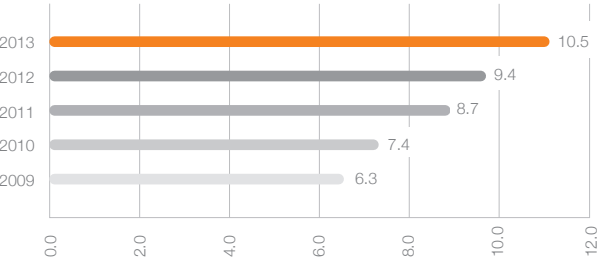
Revenue Growth  
in QR Billion



Shareholder's Equity Growth  
in QR Billion

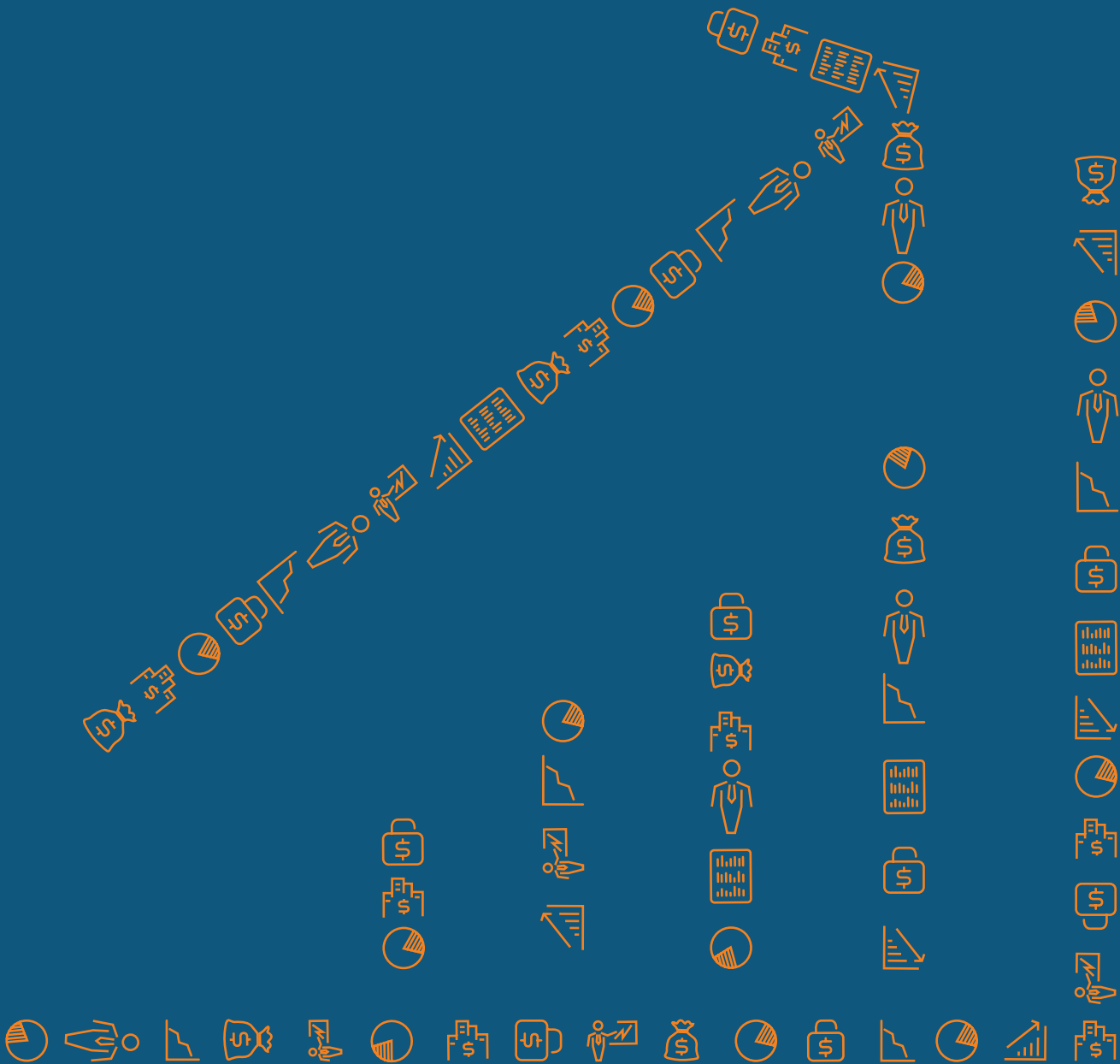
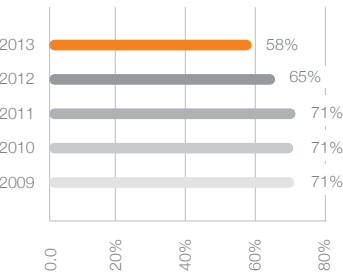


Total Assets Growth  
in QR Billion



Profitability Ratios  
(QAPCO Stand-alone)

Net Profit Margin Percentage



# FINANCIAL STATEMENTS

- INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT
- STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
- INCOME STATEMENT
- STATEMENT OF CHANGES EQUITY
- STATEMENT OF CASH FLOWS



Independent Auditor's Report



Deloitte & Touche  
Al Ahli Bank Head Office Building  
5h, Suhaim Bin Hamad Street  
Al Sadd Area  
P.O. Box 431  
Doha - Qatar

Tel : +974 44341112  
Fax : +974 44422131  
www.deloitte.com

QR. 82544

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

To The Shareholders  
QATAR PETROCHEMICAL COMPANY (QAPCO) Q.S.C.  
Doha - Qatar

Report on the Financial Statements

We have audited the accompanying financial statements of Qatar Petrochemical Company (QAPCO) Q.S.C. (the "Company"), which comprise the statement of financial position as at December 31, 2013 and the statements of profit or loss, other comprehensive income, changes in equity and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

Management's Responsibility for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with International Financial Reporting Standards, applicable Qatar Commercial Companies Law provisions and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditor's Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the Company's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Opinion

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company as at December 31, 2013 and of its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with International Financial Reporting Standards.

Other matter

The consolidated financial statements of QAPCO for the year ended December 31, 2012, were audited by another auditor who expressed an unqualified opinion on those consolidated financial statements on March 19, 2013.

Other Legal and Regulatory Requirements

Furthermore, in our opinion the financial statements provide the information required by the Qatar Commercial Companies' Law No. (5) of 2002 and the Company's Articles of Association. We are also of the opinion that proper books of account were maintained by the Company and physical inventory verification has been duly carried out. We have obtained all the information and explanations which we considered necessary for the purpose of our audit. To the best of our knowledge and belief and according to the information given to us, no contraventions of the Commercial Companies Law or the Company's Articles of Association were committed during the year which would materially affect the Company's activities or its financial position.

Doha – Qatar  
February 16, 2014

For Deloitte & Touche  
Qatar Branch

Muhammad Bahemia  
Partner  
License No. 103

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited

Statement of Financial Position

For the year ended 31 December 2013

	2013 QR '000	2012 (Restated) QR '000	As at 1 January 2012 (Restated) QR '000
ASSETS			
Non-current assets			
Property, plant and equipment	4,172,015	3,799,626	3,241,060
Investment in joint ventures	2,884,175	2,515,051	1,568,871
Investment in an associate	27,679	25,022	23,121
Subordinated loan to a joint venture	-	153,385	1,022,071
Other non-current assets	34,328	13,921	-
Total Non-Current Assets	7,118,197	6,507,005	5,855,123
Current assets			
Inventories	224,311	198,571	254,342
Due from related parties	616,787	424,748	289,148
Accounts receivable and prepayments	1,294,587	1,202,290	1,068,502
Bank balances and cash	1,212,279	1,051,547	1,193,723
Total Current Assets	3,347,964	2,877,156	2,805,715
Total Assets	10,466,161	9,384,161	8,660,838
EQUITY AND LIABILITIES			
Equity			
Share capital	436,000	436,000	436,000
Legal reserve	87,200	87,200	87,200
Cumulative changes in fair values	(54,855)	(84,374)	(97,172)
Retained earnings	8,042,489	6,581,890	5,956,598
Total Equity	8,510,834	7,020,716	6,382,626
Non-current liabilities			
Employees' end of service benefits	93,296	80,584	71,685
Non-current portion of long term loan	-	-	728,000
Other non-current liabilities	48,811	-	-
Total Non-Current Liabilities	142,107	80,584	799,685
Current liabilities			
Due to related parties	1,172,673	874,842	1,080,796
Current portion of long term loan	-	728,000	-
Accounts payable and accruals	457,412	532,036	240,942
Income tax payable	183,135	147,983	156,789
Total Current Liabilities	1,813,220	2,282,861	1,478,527
Total Liabilities	1,955,327	2,363,445	2,278,212
Total Equity and Liabilities	10,466,161	9,384,161	8,660,838

Mr. Hamad Rashid Al-Mohannadi  
Chairman of the Board of Directors

Dr. Mohammad Yousef A. Al-Mulla  
Vice Chairman of the Board of  
Directors and Chief Executive Officer

Mr. Hassen Saqr Al-Muftah  
Chief Financial Officer



Income Statement

For the year ended 31 December 2013

	2013 QR'000	2012 <i>(Restated)</i> QR'000
Revenue	4,452,512	3,851,029
Cost of goods sold	(1,469,570)	(1,106,269)
<b>Gross Profit</b>	<b>2,982,942</b>	<b>2,744,760</b>
Administration expenses	(306,746)	(258,332)
Selling expenses	(176,747)	(112,787)
Finance charges	(18,880)	(40,707)
Gain on foreign exchange	6,511	2,318
Finance income	9,264	20,783
Share of profit of joint ventures	1,206,231	1,032,081
Share of profit of an associate	3,657	3,401
Other income	71,440	151,743
<b>Profit before income tax</b>	<b>3,777,672</b>	<b>3,543,260</b>
<b>Income tax expense</b>	<b>(915,673)</b>	<b>(739,914)</b>
<b>Profit for the year</b>	<b>2,861,999</b>	<b>2,803,346</b>

Statement of Changes in Equity

For the year ended 31 December 2013

	Share Capital QR'000	Legal Reserve QR'000	Cumulative changes in fair values QR'000	Retained earnings QR'000	Total QR'000
<b>ASSETS</b>					
Balance at 1 January 2012 (restated)	436,000	87,200	(97,172)	5,956,598	6,382,626
Profit for the year (restated)	-	-	-	2,803,346	2,803,346
Other comprehensive income	-	-	12,798	-	12,798
Total comprehensive income for the year	-	-	12,798	2,803,346	2,816,144
Dividend paid	-	-	-	(2,178,054)	(2,178,054)
Balance at 31 December 2012 (restated)	436,000	87,200	(84,374)	6,581,890	7,020,716
Balance at 1 January 2013 (restated)	436,000	87,200	(84,374)	6,581,890	7,020,716
Profit for the year	-	-	-	2,861,999	2,861,999
Other comprehensive income	-	-	29,519	-	29,519
Total comprehensive income for the year	-	-	29,519	2,861,999	2,891,518
Dividend paid	-	-	-	(1,401,400)	(1,401,400)
<b>Balance at 31 December 2013</b>	<b>436,000</b>	<b>87,200</b>	<b>(54,855)</b>	<b>8,042,489</b>	<b>8,510,834</b>

Statement of Cash Flows

For the year ended 31 December 2013

	2013 QR'000	2012 <i>(Restated)</i> QR'000
<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>		
<b>Profit for the year before income tax</b>	<b>3,777,672</b>	<b>3,543,260</b>
<i>Adjustments for:</i>		
Depreciation	191,573	129,365
Provision against capital work in progress	5,302	-
Share of profit of joint ventures	(1,206,231)	(1,032,081)
Share of profit of an associate	(3,657)	(3,401)
Provision for non-moving and slow moving inventories	39,909	11,278
Provision for doubtful debts	787	10,072
Provision for employees' end of service benefits	23,941	19,301
(Profit) loss on disposal of property, plant & equipment	(1,145)	876
Finance income	(9,264)	(20,783)
	<b>2,818,887</b>	<b>2,657,887</b>
<i>Changes in:</i>		
Inventories	(37,210)	44,493
Due from related parties	(192,039)	(135,600)
Accounts recievable and prepayments	(93,084)	(143,860)
Due to related parties	161,773	(23,529)
Accounts payable and accruals	(74,624)	291,094
	<b>2,583,703</b>	<b>2,690,485</b>
Employees' end of service benefits paid	(7,318)	(4,798)
Advances paid against end of service benefits	(3,911)	(5,604)
Income tax paid	(147,983)	(156,789)
<b>Net cash from operating activities</b>	<b>2,424,491</b>	<b>2,523,294</b>
<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>		
Purchase of property, plant and equipment	(598,835)	(688,807)
Dividend received from joint ventures	866,626	98,699
Dividend received from an associates	1,000	1,500
Net movement in subordinated loan to a joint venture	153,385	868,686
Movement in other non-current assets & liabilities	28,404	(13,921)
Short term deposit maturing over 90 days	-	255,000
Restricted bank balance	(61,044)	-
Proceeds from disposal of property, plant & equipment	2,277	-
Finance income received	9,264	20,783
<b>Net cash from investing activities</b>	<b>401,077</b>	<b>541,940</b>
<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>		
Dividend paid	(1,401,400)	(2,178,054)
Tax free distribution paid to local shareholder	(596,480)	(774,356)
Net movement from term loan	(728,000)	-
<b>Net cash used in financing activities</b>	<b>(2,725,880)</b>	<b>(2,952,410)</b>
<b>Net increase in cash and cash equivalents</b>	<b>99,688</b>	<b>112,824</b>
Cash and cash equivalents at 1 January	1,051,547	938,723
<b>Cash and cash equivalents at 31 December</b>	<b>1,151,235</b>	<b>1,051,547</b>



بيان الأرباح والخسائر

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣

٢٠١٣ ألف ريال قطري	٢٠١٢ ألف ريال قطري (معدلة)	
الإيرادات	٤,٤0٢,٥١٢	٣,٨٥١,٠٢٩
تكلفة البضاعة المباعة	(١,٤٦٩,٥٧٠)	(١,١٠٦,٢٦٩)
إجمالي الربح	٢,٩٨٢,٩٤٢	٢,٧٤٤,٧٦٠
مصاريف إدارية وعمومية	(٣٠٦,٧٤٦)	(٢٥٨,٣٣٢)
مصاريف البيع	(١٧٦,٧٤٧)	(١١٢,٧٨٧)
مصاريف التمويل	(١٨,٨٨٠)	(٤٠,٧٠٧)
ربح صرف عملات أجنبية	٦,0١١	٢,٣١٨
إيرادات تمويل	٩,٢٦٤	٢٠,٧٨٣
حصة من أرباح المشاريع المشتركة	١,٢٠٦,٢٣١	١,٠٣٢,٠٨١
حصة من أرباح شركة زميلة	٣,٦٥٧	٣,٤٠١
إيرادات أخرى	٧١,٤٤٠	١٥١,٧٤٣
الربح قبل ضريبة الدخل	٣,٧٧٧,٦٧٢	٣,٥٤٣,٢٦٠
ضريبة الدخل	(٩١٥,٦٧٣)	(٧٣٩,٩١٤)
ربح السنة	٢,٨٦١,٩٩٩	٢,٨٠٣,٣٤٦

بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣

رأس المال ألف ريال قطري	الاحتياطي القانوني ألف ريال قطري	التغيرات المتراكمة في القيمة العادلة ألف ريال قطري	الأرباح المدورة ألف ريال قطري	مجموع ألف ريال قطري
الموجودات				
الرصيد في ١ يناير ٢٠١٢ (معدلة)	٤٣٦,٠٠٠	٨٧,٢٠٠	٥,٩٥٦,٥٩٨	٦,٣٨٢,٦٢٦
ربح السنة (معدلة)	-	-	٢,٨٠٣,٣٤٦	٢,٨٠٣,٣٤٦
إيرادات شاملة أخرى	-	-	-	١٢,٧٩٨
إجمالي الدخل الشامل للسنة	-	-	٢,٨٠٣,٣٤٦	٢,٨١٦,١٤٤
توزيعات أرباح مدفوعة	-	-	(٢,١٧٨,٠٥٤)	(٢,١٧٨,٠٥٤)
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠١٢ (معدلة)	٤٣٦,٠٠٠	٨٧,٢٠٠	٦,٥٨١,٨٩٠	٧,٠٢٠,٧١٦
الرصيد في ١ يناير ٢٠١٣ (معدلة)	٤٣٦,٠٠٠	٨٧,٢٠٠	٦,٥٨١,٨٩٠	٧,٠٢٠,٧١٦
ربح السنة	-	-	٢,٨٦١,٩٩٩	٢,٨٦١,٩٩٩
إيرادات شاملة أخرى	-	-	-	٢٩,٥١٩
إجمالي الدخل الشامل للسنة	-	-	٢,٨٦١,٩٩٩	٢,٨٩١,٥١٨
توزيعات أرباح مدفوعة	-	-	(١,٤٠١,٤٠٠)	(١,٤٠١,٤٠٠)
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣	٤٣٦,٠٠٠	٨٧,٢٠٠	٨,٠٤٢,٤٨٩	٨,٥١٠,٨٣٤

بيان التدفقات النقدية

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣

٢٠١٣ ألف ريال قطري	٢٠١٢ ألف ريال قطري (معدلة)	
التدفقات النقدية من أنشطة التشغيل		
ربح السنة قبل ضريبة الدخل	٣,٧٧٧,٦٧٢	٣,٥٤٣,٢٦٠
تعديلات:		
الإستهلاك	١٩١,٥٧٣	١٢٩,٣٦٥
مخصص أعمال رأسمالية قيد التنفيذ	٥,٣٠٢	-
حصة من أرباح المشاريع المشتركة	(١,٢٠٦,٢٣١)	(١,٠٣٢,٠٨١)
حصة من أرباح الشركة الزميلة	(٣,٦٥٧)	(٣,٤٠١)
مخصص بضائع بطينة الحركة	٣٩,٩٠٩	١١,٢٧٨
مخصص الديون المشكوك في تحصيلها	٧٨٧	١٠,٠٧٢
مخصص مكافآت نهاية خدمة للموظفين	٢٣,٩٤١	١٩,٣٠١
(ربح) / خسارة من استبعاد عقارات وآلات ومعدات	(١,١٤٥)	٨٧٦
إيرادات تمويل	(٩,٢٦٤)	(٢٠,٧٨٣)
	٢,٨١٨,٨٨٧	٢,٦٥٧,٨٨٧
تغيرات في:		
المخزون	(٣٧,٢١٠)	٤٤,٤٩٣
المبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة	(١٩٢,٠٣٩)	(١٣٥,٦٠٠)
الذمم المدينة والمصاريف المدفوعة مقدماً	(٩٣,٠٨٤)	(١٤٣,٨٦٠)
المبالغ المستحقة لأطراف ذات علاقة	١٦١,٧٧٣	(٢٣,٥٢٩)
الذمم الدائنة والمبالغ المستحقة	(٧٤,٦٢٤)	٢٩١,٠٩٤
	٢,٥٨٣,٧٠٣	٢,٦٩٠,٤٨٥
مكافآت نهاية خدمة مدفوعة للموظفين	(٧,٣١٨)	(٤,٧٩٨)
سلف مدفوعة مقابل مكافآت نهاية الخدمة للموظفين	(٣,٩١١)	(٥,٦٠٤)
ضريبة الدخل المدفوعة	(١٤٧,٩٨٣)	(١٥٦,٧٨٩)
صافي النقد الناتج من أنشطة التشغيل	٢,٤٢٤,٤٩١	٢,٥٢٣,٢٩٤

تدفقات نقدية من أنشطة الاستثمار		
شراء عقارات وآلات ومعدات	(٥٩٨,٨٣٥)	(٦٨٨,٨٠٧)
حصة من أرباح المشاريع المشتركة	٨٦٦,٦٢٦	٩٨,٦٩٩
حصة من أرباح شركة زميلة	١,٠٠٠	١,٥٠٠
صافي الحركة على القرض التأثيث لأحد المشاريع المشتركة	١٥٣,٣٨٥	٨٦٨,٦٨٦
الحركة في الموجودات غير المتداولة والمطلوبات الأخرى	٢٨,٤٠٤	(٣,٩٢١)
وديعة قصيرة الأجل تستحق بعد أكثر من ٩٠ يوم	-	٢٥٥,٠٠٠
أرصدة محتجزة لدى البنوك	(٦١,٠٤٤)	-
إيرادات إستبعاد عقارات وآلات ومعدات	٢,٢٧٧	-
إيرادات تمويل مستلمة	٩,٢٦٤	٢٠,٧٨٣
صافي النقد المستخدم في أنشطة الاستثمار	٤٠١,٠٧٧	٥٤١,٩٤٠

تدفقات نقدية من أنشطة التمويل		
توزيعات أرباح مدفوعة	(١,٤٠١,٤٠٠)	(٢,١٧٨,٠٥٤)
توزيعات غير خاضعة لضريبة مدفوعة للمساهمين المحليين	(٥٩٦,٤٨٠)	(٧٧٤,٣٥٦)
صافي الحركة على القروض طويلة الأجل	(٧٢٨,٠٠٠)	-
صافي النقد المستخدم في أنشطة التمويل	(٢,٧٢٥,٨٨٠)	(٢,٩٥٢,٤١٠)
صافي الزيادة في النقد والبنود المماثلة للنقد	٩٩,٦٨٨	١١٢,٨٢٤
النقد والبنود المماثلة للنقد في ١ يناير	١,٠٥١,٥٤٧	٩٣٨,٧٢٣
النقد والبنود المماثلة للنقد في ٣١ ديسمبر	١,١٥١,٢٣٥	١,٠٥١,٥٤٧

ديلويت

ديلويت أند توش  
بناية البنك الأهلي - المركز الرئيسي  
شارع سحيم بن حمد  
منطقة السد  
ص.ب ٤٢١  
الدوحة - قطر  
هاتف : ٤٤٣٤١١١٢ +٩٧٤  
فاكس : ٤٤١٢٢١٣٩ +٩٧٤  
www.deloitte.com

ق.ر. ٨٢٥٤٤

تقرير مدقق الحسابات المستقل

السادة / المساهمين  
المحترمين  
شركة قطر للبتروكيماويات المحدودة (ش.م.ق.)  
الدوحة - قطر

تقرير عن البيانات المالية

لقد قمنا بتدقيق البيانات المالية المرفقة لشركة قطر للبتروكيماويات المحدودة (ش.م.ق.) ( "قابكو" ) ، والتي تتكون من بيان المركز المالي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣ وكلاً من بيانات الربح أو الخسارة وبيان الربح أو الخسارة وبنود الدخل الشامل الأخرى والتغيرات في حقوق الملكية والتدفقات النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ، وملخصاً للسياسات المحاسبية الهامة وإيضاحات تفسيرية أخرى.

مسؤولية الإدارة عن البيانات المالية

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد هذه البيانات المالية وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية وقانون الشركات التجارية القطري ، والإحتفاظ بأنظمة الرقابة الداخلية التي تعتبرها الإدارة ضرورية لغرض إعداد وعرض البيانات المالية بصورة عادلة خالية من أخطاء جوهرية، سواء كانت ناشئة عن إحتيال أو عن خطأ.

مسؤولية مدقق الحسابات

إن مسؤوليتنا هي إبداء رأي حول هذه البيانات المالية استناداً إلى تدقيقنا. لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، وتتطلب تلك المعايير أن نتقيد بمتطلبات قواعد السلوك المهني وأن نقوم بتخطيط وإجراء التدقيق للحصول على تأكيد معقول فيما إذا كانت البيانات المالية خالية من أخطاء جوهرية.

يتضمن التدقيق القيام بإجراءات للحصول على بيانات تدقيق ثبوتية للمبالغ والإفصاحات في البيانات المالية. تستند الإجراءات المختارة إلى تقدير مدقق الحسابات ، بما في ذلك تقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية سواء كانت ناشئة عن احتيال أو عن خطأ. وعند القيام بتقييم تلك المخاطر ، يأخذ مدقق الحسابات في الاعتبار إجراءات الرقابة الداخلية لإدارة الشركة والمتعلقة بالإعداد والعرض العادل للبيانات المالية ، وذلك لغرض تصميم إجراءات التدقيق المناسبة حسب الظروف ، وليس لغرض إبداء رأي حول فعالية الرقابة الداخلية لدى الشركة. يتضمن التدقيق كذلك تقييم ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومفعولية التقديرات المحاسبية المعدة من قبل الإدارة ، وكذلك تقييم العرض الإجمالي للبيانات المالية. نعتقد أن بيانات التدقيق الثبوتية التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفر أساساً لرأينا حول التدقيق.

الرأي

في رأينا ، إن البيانات المالية المرفقة تظهر بصورة عادلة الوضع المالي لشركة قطر للبتروكيماويات المحدودة (ش.م.ق.) كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣ وأدائها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية.

أمور أخرى

تم تدقيق البيانات المالية لشركة قطر للبتروكيماويات المحدودة (ش.م.ق.) للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٢ من قبل مدقق آخر ، والذي أبدى رأياً غير متحفظ حول تلك البيانات المالية الموحدة في تقريره المؤرخ في ١٧ فبراير ٢٠١٣.

تقرير عن المتطلبات القانونية والتشريعية الأخرى

برأينا أيضاً ، أن الشركة تحتفظ بسجلات محاسبية منتظمة وأن البضاعة تم جردها ، وأن المعلومات الواردة في تقرير مجلس الإدارة تتفق مع البيانات المالية لدى الشركة. كما وقد حصلنا على كافة المعلومات والإيضاحات التي رأيناها ضرورية لأغراض تدقيقنا، وأنه ، وفي حدود المعلومات التي توافرت لدينا ، لم ننع خلال السنة المالية مخالفات لأحكام قانون الشركات التجارية القطري رقم (٥) لسنة ٢٠٠٢ والنظام الأساسي للشركة على وجه قد يؤثر بشكل جوهري في نشاط الشركة أو في مركزها المالي.

في الدوحة - قطر  
١٦ فبراير ٢٠١٤

عن ديلويت أند توش  
فرح قطر  
محمد عثمان باهميا  
شريك  
سجل مراهي الحسابات رقم (١٠٣)

عضو في ديلويت توش توهمانسو المحدودة

بيان المركز المالي

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣

٢٠١٣ ألف ريال قطري	٢٠١٢ ألف ريال قطري (معدلة)	١ يناير ٢٠١٢ ألف ريال قطري (معدلة)
الموجودات		
الموجودات غير المتداولة		
عقارات وآلات ومعدات	٤,١٧٢,٠١٥	٣,٧٩٩,٦٢٦
إستثمارات في شركات ومشاريع مشتركة	٢,٨٨٤,١٧٥	٢,٥١٥,٠٥١
إستثمارات في شركات زهيلة	٢٧,٦٧٩	٢٥,٠٢٢
قرض ثانوي لإجود المشاريع المشتركة	-	١٥٣,٣٨٥
موجودات غير متداولة أخرى	٣٤,٣٢٨	١٣,٩٢١
إجمالي الموجودات غير متداولة	٧,١١٨,٩٧٧	٦,٥٠٧,٠٠٥
الموجودات المتداولة		
المخزون	٢٢٤,٣١١	١٩٨,٥٧١
مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة	٦١٦,٧٨٧	٤٢٤,٧٤٨
ذمم مدينة ومصرفوات مدفوعة مقدماً	١,٢٩٤,٥٨٧	١,٢٠٢,٢٩٠
نقد وأرصدة لدى البنوك	١,٢١٢,٢٧٩	١,٠٥١,٥٤٧
إجمالي الموجودات المتداولة	٣,٣٤٧,٩٦٤	٢,٨٧٧,١٥٦
إجمالي الموجودات	١٠,٤٦٦,١٦١	٩,٣٨٤,١٦١

حقوق الملكية والمطلوبات			
حقوق الملكية			
رأس المال	٤٣٦,٠٠٠	٤٣٦,٠٠٠	٤٣٦,٠٠٠
الاحتياطي القانوني	٨٧,٢٠٠	٨٧,٢٠٠	٨٧,٢٠٠
التغيرات التراكمية في القيم العادلة	(٥٤,٨٥٥)	(٨٤,٣٧٤)	(٩٧,١٧٢)
أرباح مدورة	٨,٠٤٢,٤٨٩	٦,٥٨١,٨٩٠	٥,٩٥٦,٥٩٨
إجمالي حقوق الملكية	٨,٥١٠,٨٣٤	٧,٠٢٠,٧١٦	٦,٣٨٢,٦٢٦
المطلوبات غير المتداولة			
مكافآت نهاية خدمات الموظفين	٩٣,٢٩٦	٨٠,٥٨٤	٧١,٦٨٥
جزء غير متداول من القروض طويلة الأجل	-	-	٧٢٨,٠٠٠
التزامات غير متداولة أخرى	٤٨,٨١١	-	-
إجمالي المطلوبات غير المتداولة	١٤٢,١٠٧	٨٠,٥٨٤	٧٩٩,٦٨٥

المطلوبات المتداولة			
مبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة	١,١٧٢,٦٧٣	٨٧٤,٨٤٢	١,٠٨٠,٧٩٦
جزء متداول من قروض طويلة الأجل	-	٧٢٨,٠٠٠	-
الذمم الدائنة ومبالغ مستحقة الدفع	٤٥٧,٤١٢	٥٣٢,٠٣٦	٢٤٠,٩٤٢
ضريبة دخل مستحقة الدفع	١٨٣,١٣٥	١٤٧,٩٨٣	١٥٦,٧٨٩
إجمالي المطلوبات المتداولة	١,٨١٣,٢٢٠	٢,٢٨٢,٨٦١	١,٤٧٨,٥٢٧
إجمالي المطلوبات	١,٩٥٥,٣٢٧	٢,٣٦٣,٤٤٥	٢,٢٧٨,٢١٢
إجمالي حقوق الملكية والمطلوبات	١٠,٤٦٦,١٦١	٩,٣٨٤,١٦١	٨,٦٦٠,٨٣٨

السيد/حسن صقر المفتاح

رئيس التنفيذي للشؤون المالية

الدكتور محمد يوسف الهلا

نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي

السيد/حمد راشد الهندي

رئيس مجلس الإدارة

البيانات

# المالية

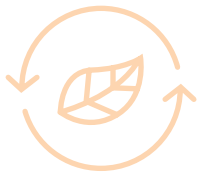
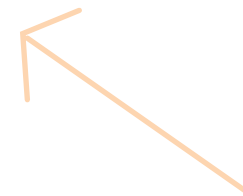
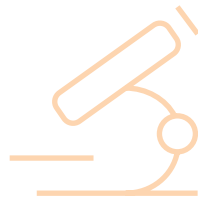
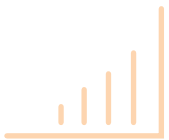
تقرير مدقق  
الحسابات المستقل

بيان  
المركز المالي

بيان الربح  
أو الخسارة

بيان التغيرات في حقوق  
الملكية الموحد

بيان  
التدفقات النقدية

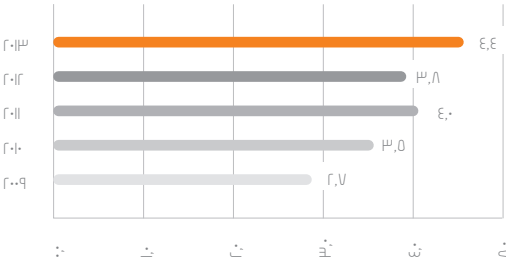


## بيان التدفقات النقدية

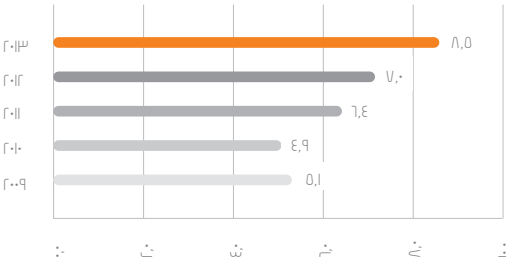
حققت قابكو خلال العام الحالي مبيعات بقيمة ٢,٤ **مليار ريال قطري** من صافي النقد في الأنشطة التشغيلية. وقد بلغ صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية ٤٠١ **مليون ريال قطري** بفضل مساهمة أرباح الأسهم والقروض الثانوية الممنوحة للمشاريع المشتركة. كما بلغ صافي النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية ٢,٧ **مليار ريال قطري** بما في ذلك مدفوعات الأرباح والقروض الثانوية.

### النمو السنوي

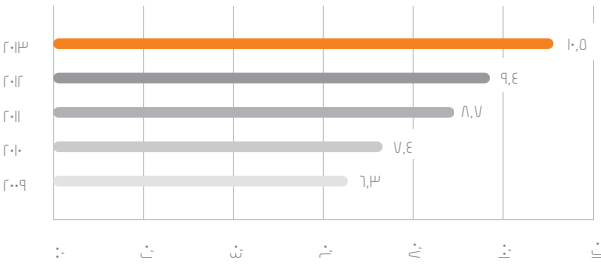
نمو الإيرادات  
(مليار ر.ق.)



نمو حقوق المساهمين  
(مليار ر.ق.)

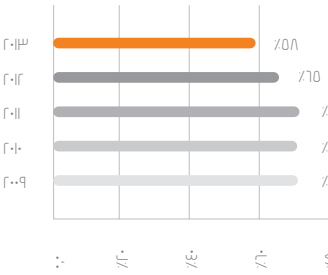


إجمالي نمو الأصول  
(مليار ر.ق.)



معدلات الربحية  
(أرقام قابكو وحدها)

هامش صافي الربح نسبة



## الإنجازات

# المالية

"نجحت قابكو في توليد قيمة إضافية والمحافظة عليها عن طريق تنفيذ أفضل استراتيجيات الإدارة المالية، مستفيدةً إلى أقصى حد من مرافقها المالية.

يتمثل هدفنا في تحقيق الزيادة القصوى من الأنشطة التشغيلية وتوليد القيمة المضافة الأكبر للمساهمين في شركتنا على كافة المراحل.

على الرغم من المتغيرات في السوق والمنافسين الجدد، عولت قابكو على فرص متعددة وقامت بتحديد المخاطر المحتملة، وعليه طبقت أفضل الممارسات وتدابير التقليل من حدة المخاطر. لقد شهدنا عامًا حافلًا بالنسبة لقابكو حيث تتعزز قوة أعمالنا بعد مضي ٤٠ عامًا."

حسن صقر المفتاح

الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

## بيان المركز المالي

يتضمن بيان المركز المالي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣ البيانات المالية المجمعة لقابكو وحصتها في المشاريع المشتركة والشركات التابعة.

### الممتلكات والمنشآت والمعدات

ارتفعت قيمة الممتلكات والمنشآت والمعدات إلى ٤,٢ مليار ريال قطري في نهاية العام الجاري بزيادة صافية قدرها ٣٧٢ مليون ريال قطري، وترجع هذه الزيادة إلى المشاريع الرأسمالية الكبرى قيد الإنشاء.

### حقوق المساهمين

باستثناء الزيادة البالغة تقريباً ١,٥ مليار ريال قطري في الأرباح المدورة، لا وجود لتحركات كبيرة في إجمالي حقوق المساهمين.

### القروض لأجل

تم دفع القروض محددة الأجل بالكامل خلال العام الحالي ولم تحصل الشركة على أية قروض جديدة خلال العام.

## بيان الأرباح والخسائر

### الإيرادات والأرباح

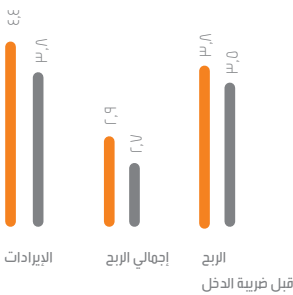
ساهمت الزيادة في حجم المبيعات وأسعار بيع المنتجات في تعزيز إيرادات الشركة للعام الجاري التي بلغت ٤,٤ مليار ريال قطري. وقد وصل قيمة الزيادة في إيرادات العام إلى حوالي ٦٠١ مليون ريال قطري ما نسبته ١٥,٦٪ مقارنةً بالعام الماضي.

بلغ إجمالي الأرباح للعام ٢,٩ مليار ريال قطري مما يعكس زيادة قيمتها ٢٣٨ مليون ريال قطري (٨.٧٪) مقارنةً بالعام الماضي. وبلغت نسبة إجمالي هامش الربح حوالي ٦٧٪.

وصلت الأرباح قبل خصم ضريبة الدخل لهذا العام ٣,٨ مليار ريال قطري. تتضمن الأرباح ١,٢ مليار ريال قطري من حصص الأرباح في المشاريع المشتركة والشركات الإهيلة والتابعة. وقد بلغت قيمة الزيادة ٢٣٤ مليون ريال قطري ما نسبته ٦,٦٪ مقارنةً بالعام الماضي.

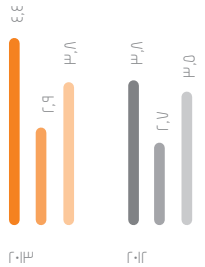
خلال العام الحالي، بلغت أرباح قابكو وحدها قبل خصم ضريبة الدخل ٢,٦ مليار ريال قطري، فنتج عنها هامش ربح نسبته ٥٨٪.

الإيرادات، إجمالي الربح والربح قبل ضريبة الدخل  
مليار ريال قطري



٢٠١٣ ٢٠١٢

الإيرادات، إجمالي الربح والربح قبل ضريبة الدخل مقارنة مع أرقام العام الماضي  
مليار ريال قطري



٢٠١٣ ٢٠١٢

الربح  
إجمالي الربح  
الإيرادات



أبرز معالم

# إدارة الموارد البشرية والتعليم

"يعتمد نجاحنا على موظفينا المتحفزين والملتزمين الذين يحققون مستويات أداء عالية كل يوم. بما أنهم يحددون مستقبل الشركة، يترتب علينا مهمة كبيرة تتمثل في تطوير قدرات الكوادر القطرية. وإذا تمكنا من إنجاز هذه المهمة، سنحقق رؤيتنا بأن نكون "مكان العمل المفضل" في دولة قطر. استراتيجية الموارد البشرية هي خارطة الطريق لاستقطاب وتطوير القدرات والمحافظة أعلى ما لدينا أي موظفينا."

راشد عبدالله السليطي

الرئيس التنفيذي للشؤون الإدارية

## إنجازات العام ٢٠١٣

- ضمن مسح الموظفين لعام ٢٠١٣، شارك ما مجموعه ٨٢٢ شخص (٦٢٪ من العدد الكلي) في التقييم وقد سجل معدل رضى الموظفين الإجمالي ٨٥٪ أي بزيادة كبيرة مقارنة بالعام الماضي.
- تقلصت الكلفة لكل توظيف بنسبة ٥٠٪ بفضل الأساليب الحديثة المبتكرة والتوظيف مباشرة عن طريق الحملات.

- تمكن فريق الموارد البشرية من إنشاء سجل مستحدث لمخاطر الأعمال مما أتاح المجال للزيادة من التحسين والتطوير.
- تم تكريم ٢٢٣ من المتفوقين ضمن حفل جوائز التميز ٢٠١٣ اعترافاً بإسهاماتهم وإنجازاتهم المتميزة.

- نحن فخورون بالاحتفال مع أكثر من ٥٠٠ موظف أكملوا ١٠ سنوات عمل مع شركة قابكو.
- أكثر من ٤٠٪ من موظفينا لديهم ١٠ سنوات خبرة في قابكو، وهو مؤشر واضح على نجاحنا بالمحافظة على الموظفين من خلال توفير فرص عمل محزية وملؤها التحدي.

يحدد موظفونا نجاح شركتنا، فقد ازدادت القوى العاملة لدينا لتلبية متطلبات الشركة ودعمها لعملياتها. تتطلب طبيعة أعمالنا مهارات تقنية وجسدية قوية بالإضافة إلى الالتزام التام بالسلامة والمسؤولية. وسنواصل في مشوارنا المستقبلي بتعزيز هذه القوى تلبية لاحتياجات عملياتنا المتوسعة.

ومن شأن خطط النمو المستقبلية أن تخلق آلاف فرص العمل والعقود المباشرة. نحن نعمل لبناء المستقبل مركزين على التوظيف طويل الأمد والاستثمار في المهارات والتطوير المهني للموظفين.

خلال العام ٢٠١٣، حققت إدارة الموارد البشرية تقدماً ملحوظاً في قطاعات استراتيجية مهمة مثل استقطاب المواهب، والإدارة والتوظيف وقد قامت بتحسين الكفاءة التشغيلية بشكل كبير.

شملت أبرز الإنجازات هذا العام مراجعة نهج التوظيف وبنية جديدة للتصنيف الوظيفي والرواتب، وكتيب المعلومات التعريفية للموظفين الجدد.







## المبادرات الخضراء

### لتقليل الآثار البيئية

إذا أخذنا في الحسبان الآثار البيئية المترتبة عن المواد والنفايات والطاقة والمخلفات، لابد من إيجاد أفضل الحلول والتقنيات البيئية للحد من مؤثرات الشركة. تؤدي هذه الجهود إلى تعزيز أفعالنا من خلال تحديد الفرص الراهية إلى تقنين التكلفة وحماية البيئة في الوقت عينه.

وفي عام ٢٠١٣، استثمرنا بشكل كبير في مشاريع المؤثرات البيئية من ضمنها وحدات معالجة مياه الصرف وتقليل ثنائي أكسيد الكبريت، ومشاريع الري.

### خزان الإيثيلين

واجه تنفيذ مشروع خزان الإيثيلين بعض الصعوبات خلال العام ٢٠١٣ مما أدى إلى تأخر متراكم بلغت نسبته -٤,١٣٪ مع نهاية شهر ديسمبر. وتم تنفيذ خطة للتعويض عن التأخير على أن يلتزم المشروع بالموعد المحدد في العقد.

### أفران جديدة

ضمن الاستراتيجية طويلة الأمد، قامت قابكو بإبرام عقد هندسة وتوريد وبناء مع شركة سي تي سي أي عام ٢٠١٢ من أجل استبدال أفران التكسير وبناء خزان لمادة الإيثيلين، مما يؤكد التزام قابكو بالمعايير البيئية الدولية.

استمر مشروع تنفيذ الأفران F٧١٦٠١ و F٧١٦٠٤ بتحقيق أداء جيد حتى نهاية العام مع تأخر بسيط بلغ -١,٧٦٪ مقارنة بالجدول الزمني، في حين تم تنفيذ الأفران الإضافية F٧١٦٠٥ و F٧١٦٠٦ قبل الموعد المحدد بنسبة ٦,٤٤٪ مع نهاية العام ٢٠١٣.

## الأوليفينات

علماً أنَّ الإيثيلين هو المركب الأساسي للبوليمرات، تعتبر مصانع الإيثيلين المرافق الرئيسية في إنتاج تسلسل البوليمرات. الإيثيلين هو المنتج واللقيم الأساسي في قابكو ويعتبر المركب الكيميائي المستقل الجزيئات الأهم في وحدات البولي أوليفينات.

يشكل إنتاج الإيثيلين أهمية استراتيجية قصوى بالنسبة لقابكو، فقد حققت مصانع الإيثيلين، على مدار العام، أداءً مميّزاً ومتسقاً.

- أنجزت المصانع معدل تشغيل أعلى بنسبة ٩٩٪ مما أدى إلى إنتاج أعلى بنسبة ٨,٥٪ عن الموازنة التقديرية لعام ٢٠١٣.
- أكملت المصانع سبعة أعوام من العمليات المتواصلة من دون أي توقف عام للصيانة.
- بلغ إنتاج الإيثيلين عام ٢٠١٣ حوالي ٧٨٧ كيلو طن وتجاوز الموازنة التقديرية بما قيمته ٦.٦ كيلو طن.

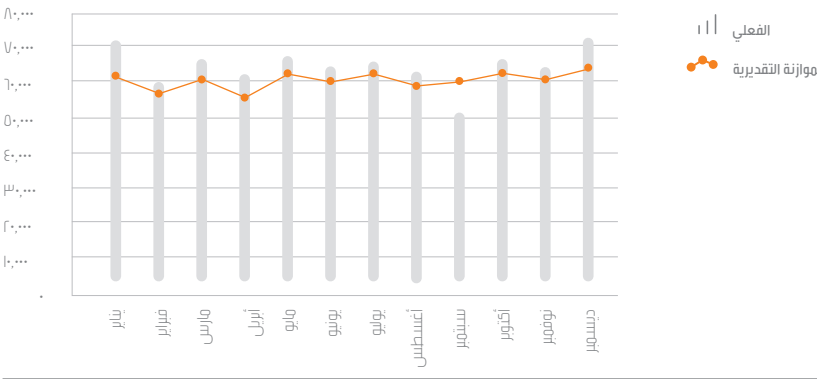
## قاتوفين

شكل مصنع شركة قاتوفين للبولي إيثيلين منخفض الكثافة الخطي، الذي تديره وتشغله قابكو، قصة نجاح عام ٢٠١٣، فقد حقق المصنع إنتاجاً قيمته ٦٠٠ كيلوطن متعدياً الموازنة بنسبة ٩,٤٪.



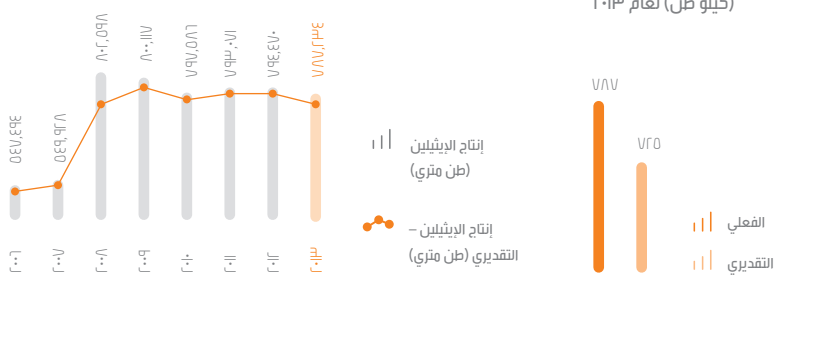
#### الإيثيلين

الإنتاج الشهري الفعلي مقابل المقدّر (طن متري)



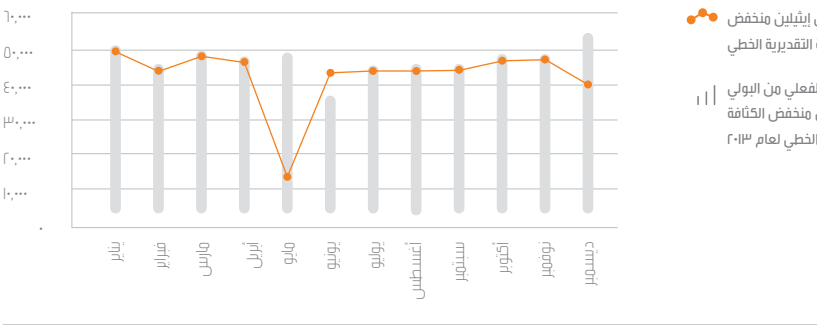
#### إنتاج الإيثيلين

الفعلي مقابل المقدّر



#### إنتاج البولي إيثيلين منخفض الكثافة الخطي

الإنتاج الشهري الفعلي مقابل المقدّر (طن متري)



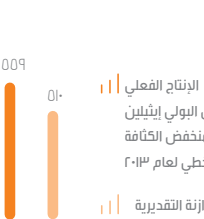
#### البولي أوليفينات (البولي إيثيلين منخفض الكثافة + البولي إيثيلين منخفض الكثافة الخطي)

الإنتاج الإجمالي لعام ٢٠١٣ الحجم (كيلو طن)



#### البولي إيثيلين منخفض الكثافة الخطي

الإنتاج الإجمالي لعام ٢٠١٣ (كيلو طن)



## البولي أوليفينات

تفخر قابكو بإنشاء أحد أكبر مرافق إنتاج البولي إيثيلين منخفض الكثافة في العالم. وقد شهدت المصانع الثلاثة إنجازات بارزة عام ٢٠١٣، حيث عززت من مكانة قابكو العالمية في إنتاج البولي إيثيلين منخفض الكثافة وحطمت كافة الأرقام القياسية في الإنتاج منذ إنشاء شركة قابكو، كما ساهمت بشدة في الأداء الإجمالي للشركة.

حققت منشآت البولي أوليفينات أداءً استثنائياً عام ٢٠١٣، إذ وصل إنتاج البولي إيثيلين منخفض الكثافة إلى ٧٢٣ كيلو طن، وارتفع إنتاج البولي إيثيلين منخفض الكثافة الخطي إلى ٥٥٩ كيلو طن متجاوزاً الميزانية بما قيمته ٣٨ كيلو طن للمنتج الأول و٤٨ كيلو طن للمنتج الثاني.

بلغ الإنتاج الإجمالي للبولي أوليفينات ١,٢٨٢ كيلوطن متخطياً الميزانية بنسبة ٧,٢٪.

## الشؤون اللوجستية

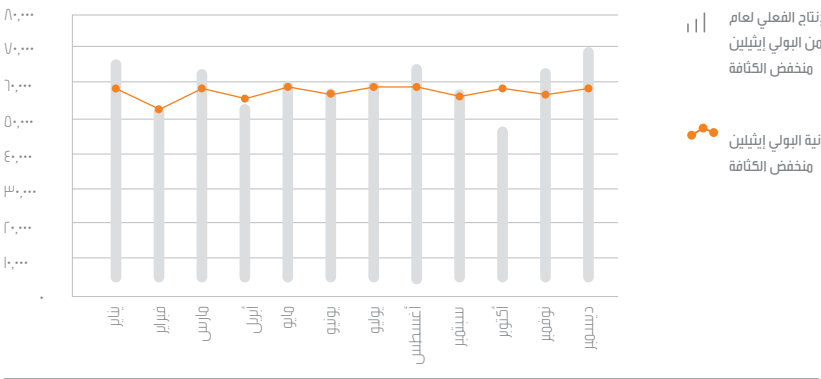
جاء الأداء المميز الذي حققته الإدارة اللوجستية كداعم أساسي للإنجازات التشغيلية، إذ تتولى هذه الإدارة في قابكو مهمة الإشراف على شحن المنتجات من رصيف الميناء، كما ساهم الدور الداعم لهذه الإدارة في نجاح عملياتنا.

يسعى فريق العمل لتلبية متطلبات الشحن التي تفرضها وحدات الإنتاج بفعالية وكفاءة.

تشير الأرقام الواردة أدناه إلى أن إدارة الشؤون اللوجستية تولت عام ٢٠١٣ الإشراف على ٣ مليون طن من المواد وتسويق ٣٩٠ شحنة.

#### إنتاج البولي إيثيلين منخفض الكثافة

الإنتاج الشهري الفعلي مقابل المقدّر (طن متري)



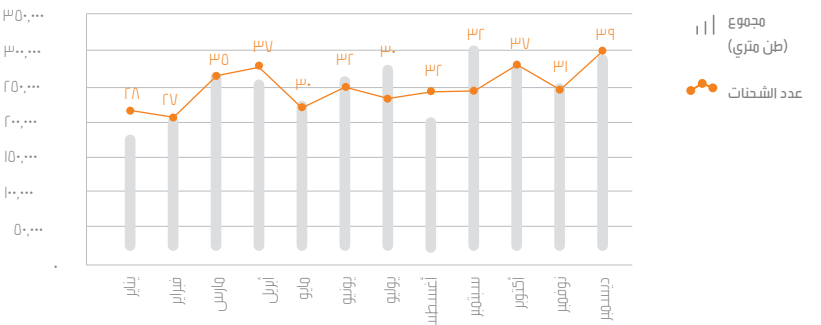
#### البولي إيثيلين منخفض الكثافة

الإنتاج الفعلي (طن متري)



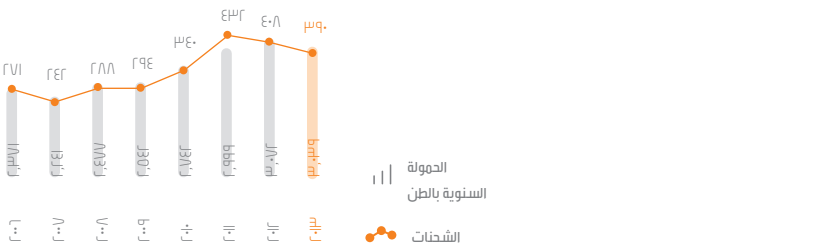
#### الشؤون اللوجستية

الشحنات البحرية الشهرية



#### مجموع الشحنات

(كيلو طن)



## أبرز معالم

## العمليات

"لقد أسفر تفاني موظفي قابكو وخصوصاً تعاونهم وعملهم الجماعي عن إيجابيات متعددة وأدى بالتالي إلى تحسينات جمة من حيث الإنتاجية والكفاءة وأداء الصحة والسلامة والبيئة في الشركة.

وقد حدد النمو الناجح التشغيلي عام ٢٠١٣ وعزز من مكانتنا لتحقيق الرؤية بأن نصبح شركة رائدة عالمياً في مجال البتروكيماويات، وحيث أن إنتاج الشركة يحقق إنجازات جديدة، سوف نستمر في سعيينا للتميز مستندين على الكفاءة والسلامة والاستدامة".

يوسف عبدالله ربيعة

الرئيس التنفيذي لشؤون العمليات

كان عام ٢٠١٣ استثنائياً بالنسبة لعمليات قابكو، فقد تمكنا من تحطيم أرقام قياسية وتحقيق الإنتاج الأكبر على الإطلاق من البولي أوليفينات، أي ما يزيد عن ١,٢ مليون طن، مما عزز من مكانتنا كأحد أبرز منتجي البولي أوليفينات على الصعيد الإقليمي ودعم ريادتنا الدولية.

نحن فخورون أن نرفع تقارير ذات أرقام قياسية في نمو الإنتاج للسنة السادسة على التوالي. بالإضافة إلى ذلك، تميز عام ٢٠١٣ ببداية عمليات مصنع البولي إيثيلين منخفض الكثافة ٣ في عامه الأول.

وقد كان هذا العام حافلاً بالتحديات والإنجازات المتميزة، وبذلك، تخطت العمليات ووحدات الإنتاج والمرافق كافة التوقعات، إذ تم تحقيق أهداف الإنتاج أو تجاوزها في أحيان أخرى.

تشكل السلامة في العمليات وفي كافة مستويات سلسلة الإمداد عنصراً محورياً في عملياتنا. فنحن جاهزون كلياً لتحقيق أداء متميز في معايير الصحة والسلامة والبيئة حرصاً على سلامة العمليات حاضراً ومستقبلاً. نهاشياً مع فلسفة التحسين المتواصل، يشارك الموظفون والمقاولون في برامج تدريبية مكثفة في مجال السلامة. وفي هذا الإطار، قمنا ببناء ثقافة السلامة التي تحتم على الجميع لعب دور جوهري في المحافظة على بيئة عمل آمنة.

التنمية المستدامة هي أحد الدوافع الأساسية لقيام عملياتنا، إذ نعمل على تحديث أجهزتنا تلبية للمعايير البيئية الصارمة. كما يسهم استثمارنا في التقنيات الأكثر حداثة وكفاءة وتجديد المرافق في جعل العمليات أكثر فعالية من أي وقت مضى.

## إنجازات العام ٢٠١٣

### الصحة والسلامة والبيئة

حققت قابكو أداءً متفوقاً آخر في مجال السلامة عام ٢٠١٣، حيث أرسى الأداء المتميز للصحة والسلامة والبيئة معايير جديدة وقد تحسن أداء السلامة ليصبح عالمي المستوى.

هذا العام، احتفلنا بإنجاز ١0,٤ مليون ساعة عمل من دون حوادث مهذرة للوقت للموظفين وحققنا أداء السلامة الأقوى في رصيدنا. وسنواصل في تحسين الأداء مستقبلاً مركزين على ناحيتين من المخاطر: إدراك المخاطر وإدارة سلامة المقاولين.

### السلامة الشخصية

في حين قمنا بزيادة عدد ساعات العمل بنسبة ٦٪، حافظنا على الأداء نفسه من دون تسجيل أي حوادث مهذرة للوقت لدى الموظفين. كما أننا نجحنا في تحقيق أداء سلامة قوي يعكس إجمالي الحوادث القابلة للتسجيل الذي بلغ ٠,٩٨.

### سلامة العمليات

تم تطبيق نظام إدارة سلامة العمليات وفقاً للمعايير الدولية API، CCPS، OSHA والذي يتواءم مع الممارسات الصناعية الفضلى، حيث تشكل سلامة أصول المنشأة عنصراً مهماً في سلامة وكفاءة عملياتنا. كما أن الصيانة الوقائية وتحليل وإعداد التقارير حول المخاطر، وتقييم المخاطر، ورصد المخاطر هي شروط أساسية لإدارة سلامة العمليات في مصانعنا.

### الرعاية المسؤولة

تواصل تطوير برنامج "الرعاية المسؤولة" (١٤٠١) الذي يرمي إلى تحقيق أقصى حد من الآثار الاقتصادية والاجتماعية والبيئية لأداء الشركة كجزء من التزام قابكو بالاستدامة.

عام ٢٠١٣، ركزنا أيضاً على تعزيز نظم الإدارة البيئية والمشاريع الاستراتيجية البيئية مثل معالجة مياه الصرف وإعادة تأهيل أفران صهر المعادن لتقليل انبعاثات الهواء والدلتزام بشهادة الرعاية المسؤولة ١٤٠١.

وسوف تساهم شهادة الرعاية المسؤولة ١٤٠١ في زيادة نظم الإدارة البيئية المعترف بها وفقاً لمعايير أيزو ٩٠٠١ وأيزو ١٤٠٠١ والصحة والسلامة المهنية OHSAS ١٨٠٠١. الرعاية المسؤولة ١٤٠١ هي شهادة عالمية في إدارة الأداء تركز على الإدارة الشاملة للأداء البيئي من خلال رفع التقارير الدورية الصارمة ووضع أطر عمل الإدارية. وما تركيزنا على الرعاية المسؤولة سوى تأكيد على التزامنا بالاستدامة التي تدفعنا لتحقيق الحد الأقصى من المؤثرات البيئية والاقتصادية والاجتماعية.

# أبرز معالم المشاريع والهندسة

" تم تحقيق إنجازات كبيرة عام ٢٠١٣ مما يعكس التطور الكبير الذي شهده مشروع السجيل وروح التفاني والالتزام التي أبدأها فريق إدارة المشروع.

بفضل دعم المساهمين والمهارات المحلية والخبرة الدولية، يتنامى المشروع يوماً بعد يوم ويتطور وفقاً لخطة العمل.

فنحن نهمد الطريق لمزيد من التميز في إنتاج البتروكيماويات الذي تحقق بفضل التعاون مع كبرى المؤسسات الدولية المرموقة ذات سجل ناجح في مجال التكنولوجيا والهندسة. لذلك نحشد جهودنا لتحقيق هدف واحد ألا وهو تنفيذ المشروع بأعلى المعايير الممكنة بغرض صنع مستقبل مستدام وخلق فرص رائدة للمواطنين والأجيال القادمة."

صالح محمد الحلبي

الرئيس التنفيذي للمشروعات والهندسة ومدير مشروع السجيل

مشروع السجيل للبتروكيماويات هو جزء من خطة قطر التوسعية في قطاع البتروكيماويات دعماً لتنويع الاقتصاد الوطني وتنميته، حيث أعلنت دولة قطر أنها ستزيد من إنتاج البتروكيماويات ليصل إلى ٢٣ مليون طن متري سنوياً بحلول العام ٢٠٢٠. وسيكون مشروع السجيل جزءاً أساسياً من عملية دمج قطاع النقل والتسويق.

وقد حقق مشروع السجيل الذي تساهم فيه قطر للبتترول بنسبة ٨٠٪ وقابكو بنسبة ٢٠٪ تطوراً ملحوظاً خلال العام ٢٠١٣. تم تصميم المشروع لإنتاج ٢,٢ مليون طن سنوياً من البولييمير ذو القيمة المضافة العالية بحلول العام ٢٠١٨، وسوف يستخدم مزيجاً من اللقيم حرصاً على الاستفادة القصوى من الموارد الطبيعية ومرونة المنتجات وتنوعها. كما يُعول المشروع على فرص التعاون بين الصناعات المختلفة التي تحققت بفضل التطور الكبير في مدينة رأس لفان الصناعية.

كما تم تحقيق إنجازات متعددة خلال العام، أولها إنهاء دراسات الجدوى والتسويق لكل من شركة "كتيب" و"تيكرانت" في بداية العام. وحرصاً على تنفيذ المشروع وفقاً لمعايير السلامة والجودة العالية، تم منح عقد مستشار إدارة المشروع لتوفير خدمات التصميم والبناء لشركة "بكتيل". وتم تشكيل فريق إدارة المشروع المتكامل من خلال حشد فريق استشارة إدارة المشروع. كما تم منح عقد تقييم الاثار البيئية والاقتصادية والاجتماعية

والصحية لشركة "سي أتش تو أم هيل"، أما عقد المسح الطبوغرافي والتحقيق الجيوتقني فحصلت عليه شركة قطر للخدمات الجيوتقنية والبيئية.

ومن أبرز الإنجازات وأهمها هو الخيار الاستراتيجي لتقنية البولييمير المتقدمة. فبحضور سعادة الدكتور محمد بن صالح السادة، وزير الطاقة والصناعة، ورئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب لقطر للبتترول، تم توقيع العقود الخاصة باتفاقية ترخيص التقنية مع كل من شركة "يونيفيشن" لترخيص تقنية البولي إيثيلين وشركة "داو" للكيماويات لترخيص تقنية البولي بروبيلين.

في ديسمبر، كشف سعادة وزير الطاقة والصناعة الثقاب عن الهوية الرسمية لمجمع السجيل للبتروكيماويات، وقد تم اختيار شعار للمشروع الجديد "نبدع في أساسيات الحياة" التي تعكس الطموحات والأمال المرتبطة بهذا المشروع الضخم.

في الفترة ذاتها، تم منح عقد هندسة وتصميم المراحل الأولية لشركة "تكنيموننت"، إذ تعتبر هذه المرحلة رئيسية في تقدم المشروع حيث يكتمل نطاق العمل وإنشاء المرافق العالمية المستوى، كما أنها تشكل الأساس لاتخاذ القرار النهائي بشأن الاستثمار وبالتالي الاستمرار بتنفيذ المشروع.



مليون طن سنوياً

من البولييمير ذو القيمة

المضافة العالية بحلول العام ٢٠١٨

## خصائص المشروع

**جهاز التكسير بواسطة البخار:**

لمعالجة البيثان والبيوتان والنافتا في الوقت نفسه

**الموقع:**

مدينة رأس لفان الصناعية

**المنتجات:** لايتلين، البولي إيثيلين عالي

الكثافة، البولي إيثيلين منخفض الكثافة الخطي، البولي بروبيلين، بوتادين، الوقود المتحلل بالحرارة(بوليسيس جازولين)

**الإنتاج:**

٢,٢ مليون طن متري سنوياً من البولييمير

**التاريخ المتوقع للتشغيل:**

نهاية العام ٢٠١٨



# أبرز معالم القطاعات الرئيسية





## الاستدامة

### تعزز التنمية المستدامة: قوتنا

### كمؤسسة وكشريك في المجتمع

في قابكو، يتم قياس الاستدامة من خلال مؤشرات واضحة لمراقبة آثار الشركة على كافة المساهمين لدينا، وتأثير الموظفين على المساهمين، والتأثير البيئي على الموردين والمقاولين، وتأثير العملاء على المجتمع بأكمله. تترسخ مبادئ التنمية المستدامة في استراتيجيتنا من خلال العمليات اليومية وصولاً إلى منتجاتنا.

بالنسبة لقابكو، تشتمل التنمية المستدامة على الآثار الاقتصادية والاجتماعية للشركة. كما نضطلع بمسؤولية لإدارة الآثار البيئية بأسلوب شامل، لكن الإدارة البيئية هي أكثر من مجرد احترام للأنظمة، فهي جزء من التزامنا بالتمو عن طريق إدارة آثار الشركة وخصوصاً البيئية منها.

ننفذ أعمالنا إيماناً منا بأن الشركات تظلم بمسؤولية تحقيق الحد الأقصى من آثار عملياتها، فنحن نستثمر على

نطاق واسع في مشاريع الإدارة البيئية وسنواصل تركيز جهودنا المستقبلية في هذا الإطار.

كما ندعم بالكامل كافة المبادرات والجهود التي تبذلها وزارة البيئة لتطوير وتنفيذ القوانين البيئية في دولة قطر. نؤمن بالعمل الجماعي مع المساهمين لدينا من أجل تحقيق التنمية الصناعية المستدامة بيئياً وضمن مستقبل مزدهر لأجيال الغد.

### إعداد تقارير الاستدامة

يترسخ برنامج إدارة الاستدامة في الالتزام بالشفافية والانخراط التام وعليه، أصبح إعداد تقارير الاستدامة إحدى الممارسات المعتادة في الشركات المختلفة حول العالم.

ضمن برنامجنا، نقوم بإصدار تقارير الاستدامة تماشياً مع المبادئ التوجيهية لهيادارة التقارير العالمية وبرنامج تقرير قطاع الطاقة والصناعة للتنمية المستدامة في قطر.

### الإنجازات: خطوات الاستدامة

خلال السنوات الثلاث الماضية، قامت قابكو بالاستثمار في مشاريع الإدارة البيئية التي أتاحت لنا فرصة تخفيض احتراق الغاز بنسبة ٨٠٪، وتقليص انبعاثات غازات الاحتباس الحراري بنسبة ٢٠٪ وتخفيض استهلاك المياه بنسبة ١٧٪ وزيادة معدل إعادة التدوير بنسبة ٦٪.

### إطار الاستدامة في قابكو

الاستراتيجية هي المحرك الأساسي للعمليات وصنع القرار على كافة المستويات في قابكو. كما يعبر إطار عمل الاستدامة عن كيفية تقدمنا نحو هدفنا المتمثل في "إنتاج منتجات بتروكيماوية عالية الجودة والقيمة بأسلوب مسؤول وفعال".

يهدف تحقيق هذه الرؤية، نسلط الضوء على خمسة جوانب: السلامة، القوى العاملة، الالتزام بالقواعد، الاستثمار والمساهمة. في هذا الإطار، يعكس نمو الشركة توازن النواحي الخمس والسيطرة على تأثيراتها بطريقة شاملة ومتكاملة.

#### تزداد قوة



**سلامة**  
الموظفين والأصول



**القوى العاملة**  
التي تعمل وتلتزم



**الاستثمار**  
في البنية التحتية



**المساهمة**  
المجتمع القطري



**الامتثال**  
والإدارة البيئية

**إنتاج بتروكيماويات عالية الجودة والقيمة بصورة مسؤولة وفعالة**

# نبذة عن الأداء التنفيذي

## إدارة

## الاستراتيجية

## تميز الأعمال من خلال التركيز

## الاستراتيجي والتحسين

## المستمر

يشكل التخطيط الاستراتيجي في قابكو الموجه الأساسي حيث يمكننا من التعويل على فرص الأعمال والاستجابة لظروف الأسواق المتغيرة من خلال التخطيط للعمليات بأسلوب متكامل ومتناسق ومتجدد ومستدام.

وقد قامت قابكو بتطوير خطة استراتيجية خمسية (٢٠٠٩-٢٠١٣) تتمحور حول أربع مركّزات أساسية: التميز التشغيلي، استراتيجية التنمية، المواطنة، وبناء القدرات التنظيمية. تعكس هذه المواضيع الاستراتيجية النقاط البارزة في استراتيجية قابكو.

خلال مرحلة تنفيذ الخطة الخمسية، تمكّن فريق إدارة الاستراتيجية في قابكو من تحديد ومواءمة استراتيجية الشركة وتسهيل العمل الجماعي متعدد المهمات باستخدام منهجية تقييم الأداء. تتميز استراتيجية قابكو بتناغمها وانسجامها مع نظم الإدارة التي تضم الجودة، والمخاطر، والصحة والسلامة والبيئة والمؤهلات والمشاريع. وتمهد هذه الصفات الطريق لتحقيق تميز الأعمال والتحسين المستمر على كافة مستويات المؤسسة.

## إنجازات

## خطة الأعمال الاستراتيجية من

## عام ٢٠٠٩ حتى عام ٢٠١٣

### أرباح صافية بقيمة

(عام ٢٠١٣)

٣,٨

مليار ريال قطري

### نمو الإيرادات بنسبة قدرها

(عام ٢٠١٣)

٣٩٪

خلال هذه الفترة

### زيادة إنتاج البولي أولفينات من

٤٠٥ مليون طن سنوياً

إلى

١,٢٨٢ مليون طن سنوياً

### زيادة في نسبة رضى الموظفين من

٧٢٪

<

٨٥٪



بفضل تعزيز **عملية التعليم والتطوير**، تحسن توزيع التدريب بشكل كبير



المحافظة على ارتفاع معدل **التشغيل ومعدل التحميل**

## تقنية المعلومات

## الحصول على شهادة أيزو الرابعة

تشكل حماية نظم المعلومات في الشركات عنصراً أساسياً في نجاح الإدارة والعمليات في قابكو. لذلك، يعتبر تطبيق نظم إدارة أمن المعلومات جزءاً من استراتيجية الشركة لإدارة المخاطر ويدعمه إطار عمل شهادة الأيزو ٢٧٠٠١ التي حازت عليها قابكو عام ٢٠١٣.

## كما أن العمليات المصدق عليها والمعترف بها دولياً تعزز

## من حوكمة الشركة وتضمن أعلى مستويات الوقاية

## الأمنية لصالح المساهمين لدينا. حازت قابكو على شهادة

## أيزو ٢٧٠٠١ بعد أن أثبتت بنجاح عن التزامها المتواصل

## والهيكلي في إدارة معلومات الشركة والعملاء

من خلال الحصول على شهادة أيزو، تؤكد قابكو التزام عملياتها الإدارية بالممارسات الدولية الفضلى.

### إنجازات العام ٢٠١٣

- حازت قابكو بنجاح على شهادة أمن تقنية المعلومات أيزو ٢٧٠٠١ في شهر يوليو ٢٠١٣.

- مشرّوع ترديل تقنية المعلومات الذي انطلق في نهاية العام ٢٠١٢ وتطور تدريجياً خلال العام ٢٠١٣ بعد اكتمال الأعمال المدنية وتنفيذ مرافق التكليف، على أن ينتهي إنشاء مركز البيانات الجديدة في مايو ٢٠١٤.

- بعد إتهام المناقصة عام ٢٠١٣، بدأ تنفيذ البنية التحتية الجديدة للألياف الضوئية في مرافق قابكو في مسييعيد، ويتوقع إكتمالها في مايو ٢٠١٤. تم إعداد مناقصتين، إحداهما حول إيجار مركز بيانات ثانٍ للاستجابة للكوارث، وأخرى لتنفيذ البنية الجديدة لتقنية المعلومات، على أن يتم منح هذه العقود خلال الربع الأول من عام ٢٠١٤.

- تم تنفيذ نقطة الربط المشترك مع شركة منتجات في الموعد المحدد عام ٢٠١٣، مما يتيح تبادل البيانات كل ٣٠ دقيقة بين قابكو وفاتوفين ومنتجات.

- قامت قابكو بتحديث النسخة الأخيرة من نقطة التواصل للخدمة خلال الربع الأول من عام ٢٠١٣

- تم إعداد دراسة بالتعاون مع مؤسسة "أكسانتور" خلال الربع الثاني من عام ٢٠١٣ بهدف تقييم تخطيط موارد المؤسسة واقتراح خطة مستقبلية. وقد نتج عن الدراسة توصية بتنفيذ نقطة التواصل للخدمة وتم رفع هذا الاقتراح إلى مجلس الإدارة في يونيو ٢٠١٣.



## التنمية الاجتماعية: مساهمتنا في المجتمع القطري

نفخر بكوننا شركة وطنية مسؤولة، نرسخ مساهمتنا في المجتمع من خلال الاستثمار في المنح الدراسية والتبرعات وبرامج التوعية والإعائية. وكلما تطورت شركتنا، ازداد انخراطنا في المجتمع قوة وصلابة، إذ نستثمر أكثر من ذي قبل في المشاريع الداعمة لثلاثة جوانب أساسية: رفاهية الموظف وأسرتة، التعليم، والرياضة.

بالإضافة إلى ذلك، نؤمن أن البحث هو عنصر أساسي لتحقيق نجاح الأعمال المستقبلية من خلال إفساح المجال لاستخدام منتجات الطاقة ومشتقاتها بطرق حديثة. فلا شك أن الاستثمار في البحث والتطوير سيعود بالفائدة

على دولة قطر، إذ يقوم فريقنا المتخصص في هذا المجال بالبحث المعمق في التطبيقات المحتملة للمنتجات البتروكيماوية حاضراً ومستقبلاً، من خلال إرساء شراكات مع كبرى الجامعات القطرية والتعاون مع مراكز الأبحاث الدولية المرموقة.

تجدر الإشارة إلى أن الأبحاث تدعم إسهامنا في تطوير اقتصاد قطري قائم على المعرفة، كما أن تمويل مختبرات الأبحاث ومشاريعها يساعد في توظيف قدرات ومعارف العلماء وخلق فرص متعددة للطلاب في جامعة تكساس أي أند أم قطر كي يكتسبوا المهارات البحثية والتطبيقات العملية الضرورية لدراساتهم.

نعتبر أنفسنا شركاء للمجتمع أكثر من أي وقت مضى

- خلال عام ٢٠١٣، شاركنا في **١٧ برنامج ونشاط في إطار المسؤولية المجتمعية** والتوعية الاجتماعية.

- نقوم بتشجيع نمط حياة صحي ونشط لدى الموظفين وأفراد المجتمع في مسيعة، فقد نسقت لجنة الرياضة ونادي قابكو أكثر من ١١ مسابقة وبطولة رياضية.

- انضم أكثر من ٤٠٠٠ مشارك من موظفين مع أسرهم إلى احتفالاتنا الرياضية الترفيهية كوننا نشجع ممارسة الرياضة باستمرار.

- حققنا إنجازاً جديداً في دعم الأبحاث والتطوير بعد رعاية منتدى قابكو الأول للبحث والتطوير.



## التنمية البيئية: الإدارة البيئية المستدامة تفيدنا جميعاً

انطلاقاً من مكانة قابكو كمنتج رائد للبولي إيثيلين منخفض الكثافة في المنطقة، تسعى الشركة جاهدة لتعزيز ريادتها في الصناعة. ويتضمن أحد أوجه هذه الريادة جهوداً متواصلة لإدارة الآثار البيئية والحفاظ على البيئة، والاستفادة إلى الحد الأقصى من الموارد الطبيعية. وتأتي حماية البيئة واللمياه والهواء والتربة على رأس أولوياتنا.

كما أننا نتحدى أنفسنا باستمرار لإيجاد وتطوير أفضل الحلول البيئية والتقنية سعياً لتخفيض آثار عملياتنا. وقد أهلتنا نظم الإدارة والمراقبة البيئية لرفع التقارير حول التقدم المحرز في الأداء البيئي.

تعتبر قابكو أن الاستدامة مرادفة للاستفادة من الموارد الطبيعية لدولة قطر والتي تعد إرثاً وطنياً ينبغي المحافظة عليه.

- خلال عام ٢٠١٣، **قمنا بتقليص احتراق الغاز واستخدام الطاقة، وانبعاثات الغازات الدفينة، وكثافة المياه بنسبة كبيرة**، وساهمنا في زيادة نسبة إعادة التدوير على نطاق واسع.

- تتخط قابكو بصورة دورية في برامج التوعية البيئية على صعيد الشركة والمجتمع من أجل نشر ثقافة المحافظة على البيئة وتقدير آثارها، من خلال التركيز على جيل الشباب وحثهم للعب دور ناشط في حماية البيئة.

- أثناء عملية معالجة اللقيم الأساسي، نأخذ في عين الاعتبار أنه يتوجب علينا دوماً تحويل النفايات المحتملة إلى قيمة مضافة.

## منتجات: شريك في تطوير الأعمال

يزداد الطلب عالمياً على المنتجات البتروكيماوية. لذا فقد أنشأت دولة قطر مؤخراً شركة قطر لتسويق وتوزيع الكيماويات والبتروكيماويات "منتجات" من أجل توطيد جهود التسويق والتوزيع لمنتجات دولة قطر والاستفادة من المستويات والكفاءات الجديدة وتعزيز الطابع التنافسي لإنتاج البتروكيماويات الوطنية.

تستفيد منتجات من الخبرات المتميزة للكيانات القطرية المنتجة والتي تمتد على مدى أكثر من ٤٠ عاماً. وتحرص الشركة على إضفاء قيمة مضافة على عمليات الإمداد من خلال تقليص زمن التسليم وتحسين تجربة العملاء، وفي الوقت ذاته تعمل على المحافظة على استمرارية خطوط الإمداد وتوفير الجودة التي يتطلبها العملاء. وقد ساهمت في زيادة حصة منتجاتنا في السوق العالمية.

منذ يوليو ٢٠١٣، يتم تسويق وبيع منتج لوترين حصرياً عن طريق شركة منتجات حيث يصل إلى آلاف العملاء في ١٢٠ دولة حول العالم مما يعزز من الإيرادات الاقتصادية لدولة قطر.

# رؤية قطر الوطنية ٢٠٣٠

## ركيزة التنمية المستدامة

تسعى رؤية قطر الوطنية ٢٠٣٠ لبناء دولة مزدهرة ذات اقتصاد متنوع مع التركيز على التنمية المستدامة لاستشراف مستقبل زاهر لأجيال الغد.

ونؤمن في قابكو، أن دورنا في تماشى استراتيجيتنا مع رؤية قطر الوطنية ٢٠٣٠ يتحقق من خلال قياس أداء الشركة على ضوء الركائز الأربعة الأساسية لها، بهدف المساهمة في تطبيق هذه الرؤية بنجاح. انطلاقاً من هذا المبدأ، نهدف إلى مزيد من المشاركة لتطوير دولة قطر بما يضمن ترجمة الرؤية الوطنية إلى واقع ملموس.



### التنمية الاقتصادية:

#### تحقيق العائدات الاقتصادية الأفضل

نحن ندعم الاقتصاد المحلي بطريقة مباشرة وغير مباشرة، من خلال النمو يوماً بعد يوم، حيث ننتج حالياً حوالي ٤٠٪ من البولي إيثيلين منخفض الكثافة في المنطقة، كما أننا نحثل مركزاً ريادياً في الصادرات الوطنية.

وكما نسلط الضوء على التنمية المستدامة بهدف تحقيق نتائج مالية قوية وإيرادات مرتفعة للمساهمين عاماً بعد عام. توفر استثماراتنا ومشاريعنا المشتركة في صناعة البتروكيماويات والمشتقات فرصاً جديدة وتقوم بدعم المنتجات ذات الصلة، والمساهمة في تنويع واردات الاقتصاد المحلي.

ونحن مستعدون للعب دور محوري ضمن خطط الدولة الرامية إلى مضاعفة إنتاج البتروكيماويات والكيماويات واستثمار أكثر من ٢٥ مليار دولار في قطاع النفط حتى العام ٢٠٢٠. كما يشرفنا التعاون مع قطر للبترول لإنشاء أحد أكبر مصانع البتروكيماويات في العالم "مجمع السجيل للبتروكيماويات" الذي سيساهم بشكل كبير في توسع صناعاتنا الوطنية.

- خلال عام واحد، ارتفع إنتاجنا من البولي إيثيلين منخفض الكثافة بنسبة ٤٠٪ مما يعكس مدى التزامنا بتحسين الأداء وتحقيق آفاق جديدة.

- بفضل سياسات المشتريات المستدامة، تبلغ نسبة المشتريات المحلية ٨١٪ مما أتاح لنا الفرصة لتشجيع نمو المؤسسات الصغيرة والمتوسطة على الصعيد المحلي.



### التنمية البشرية:

#### موظفونا هم مصدر قوتنا

- نؤمن في الاستثمار بقوة في مهارات الموظفين ونجاحاتهم، فمن دونهم لم يكن بإمكاننا تحقيق قدراتنا والمساهمة في إنجاز أهداف الدولة. نحن نولي أهمية كبرى لدفع التنمية البشرية من خلال توفير وظائف محزية وطويلة الأمد ضمن بيئة عمل مشجعة، وتطوير مهارات القوى العاملة لدينا، وتمكين الموظفين لتحقيق الاكتفاء الذاتي على الصعيدين المهني والاجتماعي.

وقد حصدنا ثمار الجهود التي بذلناها في مجال التطوير، إذ حصلنا على "جائزة التميز السنوية للتقطير" من سعادة الدكتور محمد بن صالح السادة، وزير الطاقة والصناعة للسنة الرابعة على التوالي.

تتحدّد قوة شركتنا وهويتنا الثقافية عن طريق دعم أهداف التوظيف الوطنية والقطاعية أي توظيف القطريين بصورة مباشرة. في هذا الإطار، نتواصل مع جيل الشباب عبر شراكتنا مع ١٣ مدرسة وكلية وجامعة بالإضافة إلى عدد من الأنشطة المبتكرة والمخصصة للمشاركين، ونركز بشكل أساسي على زيادة الوعي في قطاعي الهندسة والكيمياء. نهدف أن يكتسب جيل القادة في المستقبل المهارات الضرورية لدعم طموحات الصناعة والدولة ككل. نحن فخورون بصقل قدرات قادة المستقبل.

- تم زيادة ساعات التدريب بنسبة ٢٠٪.
- يضم فريق قابكو ٣٤٦ قطري في التخصصات التقنية والإدارية والتنفيذية المختلفة.
- قمنا بالاستثمار بكثافة في برامج الرعاية والمنح الدراسية دعماً للطلاب القطريين لاكتساب مهارات ومعارف قيمة في مكان العمل عام ٢٠١٣.

- لدينا ٢١٣ برنامج تنموي وتعليمي و ٥ اتفاقيات تدريب مع مؤسسات تعليمية رائدة في دولة قطر.

# مجلس الإدارة



أعلى اليسار إلى اليمين

السيد/حمد راشد المهندي  
رئيس مجلس الإدارة

الدكتور محمد يوسف الملا  
نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي

السيد/سلطان خليفة البنعلي  
عضو مجلس الإدارة

السيد/أحمد محمد درويش  
عضو مجلس الإدارة



أسفل اليسار إلى اليمين

السيد/أحمد علي عبدالله المولوي  
عضو مجلس الإدارة

السيد/محمد خالد الفانم  
عضو مجلس الإدارة

السيد/مبارك عويضة الهاجري  
عضو مجلس الإدارة

السيدة/برناديت سبينوي  
عضو مجلس الإدارة

السيد/فيليب فيندفوغل  
عضو مجلس الإدارة



# كلمة

## نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي

الدكتور محمد يوسف الهلا  
نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي

### مساهمونا الكرام،

يحدد النمو المستمر الذي حققته قابكو خلال عام ٢٠١٣ ويعزز قدرتنا على تحقيق رؤيتنا بأن نكون شركة رائدة عالمياً في قطاع البتروكيماويات. نحن فخورون بإحراز زيادة مستقرة في الإنتاج والعائدات والأرباح، مما يؤدي إلى نمو في حقوق المساهمين. وكذلك قمنا بتسجيل رقم قياسي جديد لتصل نسبة نمو العائدات إلى ١٥,٦٪ وحققنا مستوى قوي في صافي الأرباح.

وجاءت الإنجازات المالية والتشغيلية المتميزة نتيجة لاستراتيجية الشركة التي تركز على النمو المستدام والاستفادة إلى الحد الأقصى من الموارد المتاحة، بالإضافة إلى نظام طلب في حوكمة الشركات والتزام الموظفين بتحقيق أعلى المعايير.

نحن نستشف قوتنا من انسجام استراتيجية قابكو مع رؤية قطر الوطنية ٢٠٣٠، ونعمل يوماً بعد يوم على المساهمة في ترجمة هذه الرؤية إلى واقع ملموس.

في العام التشغيلي الأول، ساهم مصنع قابكو الجديد للبولي إيثيلين منخفض الكثافة LPDE3 في زيادة إنتاج الشركة من هذه المادة بنسبة حوالي ٤٠٪ محققاً بذلك أعلى مستوى من إنتاج البولي إيثيلين في تاريخ قابكو. بالإضافة إلى ما سبق، نواصل تركيزنا على التميز التشغيلي وإدارة المخاطر، مما ساعدنا في تعزيز تنافسية فريدة من

نوعها وأداء عالمي المستوى في مجال السلامة. عام ٢٠١٣، احتفلت قابكو بإنجاز ١٥,٤ مليون ساعة عمل من دون حوادث مهذرة للوقت للموظفين وكذلك سجلنا أداء السلامة الأقوى.

وخلال العام نفسه، سلطنا الضوء على الاستعداد لإيقاف التشغيل المؤقت لعام ٢٠١٤ والذي يعتبر استراتيجياً في أي منشأة صناعية، وقد قاومت فرق العمل في الإدارات المختلفة بلعب دور محوري في وضع المخطط الرئيسي. يهدف هذا الإيقاف إلى تعزيز كفاءة المصنع وتحقيق أرباح فعالة وتعزيز سلامة الأصول وتحسين الآثار البيئية. نحن نضع حجر الأساس لمستقبل تشغيلي واعد ونشدد على التزامنا بالاستدامة.

نحن نؤمن بتوفير فرص عمل مشجعة ومجزية لموظفينا ونقيس نجاحنا من خلال الحفاظ على اليد العاملة الماهرة. نسعى جاهدين لكي يكتسب موظفونا المهارات الضرورية والمساهمة في تحقيق طموحات قابكو وقد قمنا بزيادة ساعات التدريب عام ٢٠١٣ بنسبة ٢٠٪.

كما تستند مسيرتنا الناجحة على الخبرات التي طورتها الكوادر المحلية إذ أن الريادة الوطنية تعتبر إحدى القوى الداعمة لعمليات قابكو التي تعكس هويتنا الثقافية. عام

٢٠١٣، واصلنا دعمنا للمهارات الوطنية بهدف صنع القادة المستقبل وحققنا نسبة تقطير وصلت بلغت ٣٠,٢٪.

خلال العام، ساهمنا في دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة من خلال زيادة نسبة المشتريات المحلية لتصل إلى ٨١٪. أينما أمكن، تفضل قابكو التعامل مع الموردين القطريين لأننا نؤمن القيمة التي يمنحونها للشركة والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، ودولة قطر على وجه العموم. ونحن نؤمن بأهمية المساهمة في تنويع الاقتصاد الوطني.

تعتمد برامج المسؤولية المجتمعية في قابكو على إحداث التغيير النوعي، فقد قمنا بزيادة استثمارنا في تنمية المجتمع بنسبة ١٦٤٪ عام ٢٠١٣. نحن نؤمن أن الإسهام في المجتمع القطري هو جزء لا يتجزأ من عملياتنا.

بالنظر إلى المستقبل، نرى أن قطاع البتروكيماويات على مشارف حقبة جديدة من النمو والتميز، ونلتزم بتعزيز قيادة هذا القطاع ولعب دور استراتيجي في تنويع الاقتصاد الوطني.

نشكركم لبيمانكم بمستقبل شركتنا حيث نعمل معاً على تحقيق مكانة واعدة لقابكو ولصناعتنا ولأجيال المستقبل.



# كلمة

## رئيس مجلس الإدارة

حمد راشد المهندي  
رئيس مجلس الإدارة

مساهمونا الكرام،

لا شك أن التنمية والقوة هما من الخصائص الرئيسية التي تميز قابكو نتيجة لاستراتيجية الشركة الصلبة. يلخص عام ٢٠١٣ التطور والتقدم الملحوظ الذي شهدته قابكو. نحن على وشك الاحتفال بالذكرى الأربعين لتأسيس الشركة. تحول نجاحنا إلى حقيقة ملموسة بفضل القيادة الرشيدة لحضرة صاحب السمو الشيخ تميم بن حمد آل ثاني، أمير البلاد المفدى، والتوجيهات الحكيمة لسعادة الدكتور محمد بن صالح السادة، وزير الطاقة والصناعة، والالتزام القوي من مجلس الإدارة وفريق الإدارة التنفيذية، بالإضافة إلى إخلاص الموظفين وتفانيهم في العمل ودعم الشركاء.

نفتخر أننا حققنا عام ٢٠١٣ أرباحاً تاريخية ومستويات إنتاج عالية مما يجعلنا في طليعة مصنعي البتروكيماويات في دولة قطر. التزاماً بركائز رؤية قطر الوطنية ٢٠٣٠، تولي قابكو أهمية كبرى للمساهمة في اقتصاد الدولة الحيوي وبناء مستقبل مستدام للأجيال القادمة.

تعزز إنجازاتنا المميزة لعام ٢٠١٣ مكانة الشركة في صناعة البتروكيماويات على الساحة الدولية. وتتم ترجمة التقدم الكبير إلى نتائج ملموسة بدعم من مؤشرات السلامة والكفاءة والابتكار والأداء البيئي والانخراط في المجتمع التي تعزز جميعها ميزة التنافسية الدولية لدينا. نحن فخورون بقياس أدائنا مقارنة بأبرز قادة الصناعة عالمياً. من منطلق ريادتنا في الصناعة، لم نتوان يوماً عن تعزيز القدرات الداعمة لنا، إذ نؤمن الدور الذي يلعبه موظفونا في تحقيق النمو. خلال أربعين عاماً، اكتسبنا دراية محلية صلبة وقمنا بتطوير خبرات متقدمة في صناعة البتروكيماويات، مما ساهم في تعزيز مكانتنا والوصول إلى أفاق جديدة.

وقد ساهمت مهارتنا المتخصصة في البتروكيماويات في منح شركتنا الثقة لبناء وتطوير مجمع السجيل للبتروكيماويات بالتعاون مع قطر للبترول في مدينة راس لفان الصناعية. عام ٢٠١٣، تم تحقيق تقدم ملحوظ في

هذا المشروع الكبير الذي من شأنه أن يسهم في دمج عمليات التكرير والنقل والتسويق على نحو أشمل. لا شك أن صناعة البتروكيماويات في دولة قطر تدخل حقبة جديدة وبشرنا أن نسهم في دعم أسس هذه الصناعة بالتعاون مع قطر للبترول.

بالنيابة عن مجلس الإدارة، أتقدم إليكم بالشكر الجزيل لتقنكم المتواصلة وأجدد التزام شركتنا بتحقيق قيمة طويلة الأمد للمساهمين. استناداً إلى قوتنا ونجاحنا، وضعنا أهداف أداء طموحة لعام ٢٠١٤ وما بعده.

أدعوكم لاكتشاف أهم نقاط القوة والإنجازات من خلال التقرير السنوي لعام ٢٠١٣.



# المساهمون



**شركة صناعات قطر** هي المساهم الأكبر في شركتنا بنسبة ٨٠٪ وقد تأسست عام ٢٠٠٣ برأسمال مدفوع قيمته ٥ ملايين ريال قطري وقد احتفلت مؤخراً بالذكرى الحادية عشرة منذ الإصدارات الأولية للاكتتاب العام على أسهم الشركة، صناعات قطر من كبرى الشركات المطروحة للتداول في بورصة قطر، وتمتلك قطر للبترول ٥١٪ من أسهمها، في حين تستحوذ شركات حكومية وغير حكومية على باقي الأسهم. كما تعتبر صناعات قطر من عمالقة الصناعة في المنطقة.



**تملك توتال للبترول كيمياويات فرنسا** ٢٠٪ من أسهم قابكو. الشركة تابعة للمصنّع الفرنسي العملاق توتال، إحدى كبرى الشركات المطروحة للتداول في العالم. كما أنها متواجدة في أكثر من ١٣٠ دولة حول العالم وتضم حوالي ١٠٠,٠٠٠ موظف. تنخرط شركة توتال في كافة أنشطة صناعة النفط ومن ضمنها عمليات التصنيع والإنتاج وتقوم بإنتاج الكيماويات. وخصوصاً الكيماويات للصناعات والأسواق الاستهلاكية.



# المشاريع المشتركة والشركات الزميلة

يعتبر تطوير مشاريعنا من خلال الشراكات والمشاريع المشتركة عنصراً أساسياً لنجاحنا. سعياً من قابكو للتكامل ورغبة منها في توسيع قاعدتها الصناعية والانتاجية وتنويع مصادرها، تمتلك الشركة حصصاً استراتيجية في شركات تابعة وزميلة لها مذكورة أدناه.

تستهدف استثماراتنا ومشاريعنا المشتركة صناعات البتروكيماويات والمشتقات في دولة قطر بهدف زيادة الفرص وتطوير المنتجات ذات الصلة.



تأسست الشركة عام ١٩٩٨ كمشروع مشترك بين الشركة القطرية للصناعات التحويلية (٣٣,٣٪)، وشركة قابكو (٣٣,٣٪)، والشركة الإيطالية ستيفانو فيريني (٣٣,٣٪). وتعد من أهم الشركات الصناعية في قطر والتي تنتج العبوات الصناعية المرنة مثل الأكياس البلاستيكية شديدة التحمل، وتعتمد الشركة على البولي إيثيلين الوارد إليها من شركة قابكو، وينتج مصنع الشركة الواقع في مدينة مسيعيد حوالي ١٥٠٠ طن متري سنوياً من الأفلام البلاستيكية.

وتلبي منتجات الشركة احتياجات أكياس التعبئة الخاصة بمنتجات قابكو وقاتوفين وكيوكم إلى حد كبير. ويتم بيع ٩٠٪ من إنتاج الشركة للسوق المحلي، ويتم تصدير الكمية المتبقية لدول الخليج وأوروبا.

وقد أكملت شركة قطر للمنتجات البلاستيكية مؤخراً بناء وحدة لإنتاج الألواح الخشبية تحت اسم شركة قطر للمنتجات الخشبية لتلبية احتياجات تصدير البولي إيثيلين منخفض الكثافة والبولي إيثيلين منخفض الكثافة الخطي. تبلغ سعتها الإنتاجية السنوية ١,٦ مليون وحدة من الألواح الخشبية. باشرت شركة قطر للمنتجات الخشبية الإنتاج التجاري بتاريخ ١٦ نوفمبر ٢٠١٣.

بالإضافة إلى سعي شركة قطر للمنتجات البلاستيكية للترويج، قامت بابتكار منتج جديد تحت اسم مركب الخشب والبلاستيك الذي يقوم على البولي إيثيلين وبودرة الخشب. وسيبدأ الإنتاج في الربع الرابع من عام ٢٠١٤. ويوفر هذا المنتج تطبيقات متعددة مثل المنصات الخارجية وتصميم أحواض السباحة والمراسي والأماكن العامة.



تم إنشاء شركة قطر للفينيل عام ١٩٩٧ كمشروع مشترك بين قطر للبترول (١٢,٩٪)، وشركة مسيعيد للبتروكيماويات (١٢,٩٪)، والقابضة (٥٥,٢٪)، وقابكو (٣١,٩٪). تضم منشأة قطر للفينيل أربع وحدات رئيسية وهي: وحدة الكلورين التي تنتج حوالي ٣٧٠,٠٠٠ طن متر سنوياً من الصودا الكاوية، للتصدير والمبيعات المحلية، ووحدة ثاني كلوريد الإيثيلين التي تنتج حوالي ١٨٠,٠٠٠ طن متري سنوياً لأغراض التصدير، ووحدة كلوريد الفينيل الأحادي التي تنتج حوالي ٣٥٥,٠٠٠ طن متري سنوياً، بالإضافة إلى وحدة الطاقة. ويتم استيراد اللقيم الأساسي أي الملح من الهند. يعد مصنع قطر للفينيل عالي التقنية، إذ أنه يستخدم أحدث التكنولوجيا وأكثرها فعالية من حيث الكلفة على غرار الغشاء ثنائي القطب في وحدة إنتاج الكلورين.

منذ بدء الإنتاج، أنجزت عمليات قطر للفينيل ٦,١ مليون ساعة عمل من دون حوادث مهددة للوقت.

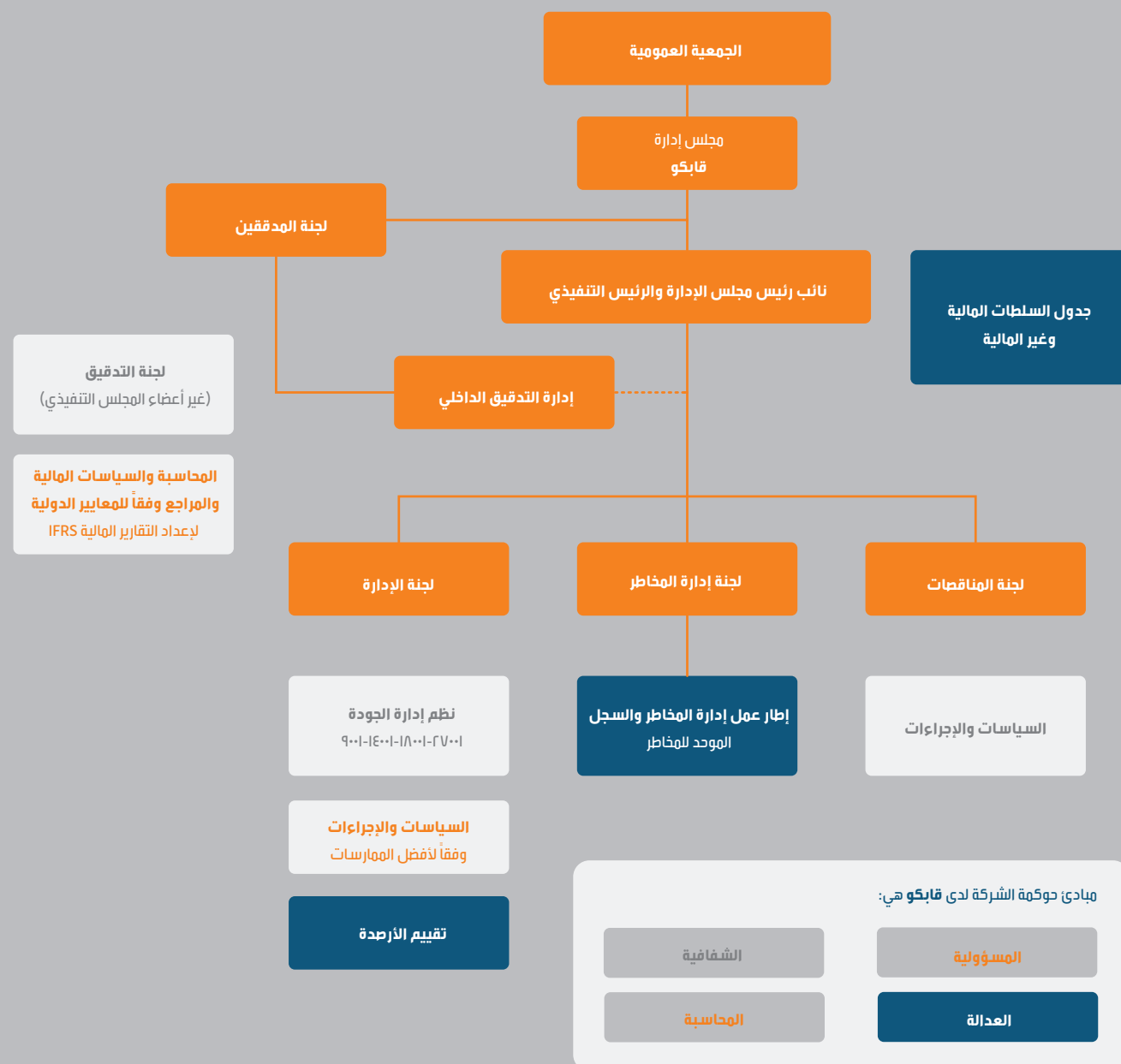
سعيًا من قطر للفينيل لتحقيق التميز في مجالات الصحة والسلامة والأمن والبيئة، تفتخر الشركة بالانضمام إلى صفوف الشركات المتميزة التي حصلت على شهادة RC1٤٠٠١ عام ٢٠١٣، لتؤكد من جديد على التزام نظم إدارتها بمعايير الأيزو ١٤٠٠١ الخاص بنظم الإدارة البيئية ومتطلبات العناية المسؤولة وفقاً لمجلس الكيمياء الأميركي.



تأسست قاتوفين عام ٢٠٠٥ كمشروع مشترك بين قابكو (٦٣٪)، وتوتال للبتروكيماويات (٣٦٪) وقطر للبترول (١٪). تقع الشركة في مدينة مسيعيد الصناعية، وتنتج البولي إيثيلين منخفض الكثافة الخطي LLDPE المخصص بمعظمه للتصدير، بإنتاج يقدر بحوالي ٤٥٠,٠٠٠ طن متري سنوياً. تتولى شركة قابكو إدارة مصنع قاتوفين للبولي إيثيلين منخفض الكثافة الخطي الذي يتم استخدامه في صناعة الأكياس البلاستيكية والأغطية والألعاب وأغطية العلب والأنايب والأدوات المنزلية والأنايب المرنة وغيرها. وتعتمد الشركة على اللقيم الأساسي الوارد عبر وحدة تكسير البخار التي تبلغ طاقتها ١,٣ مليون طن متري سنوياً والواقعة في مدينة راس لفان الصناعية عبر خط أنابيب بطول ١٣٣ كلم، تملك وحدة تكسير البخار شركة راس لفان للأوليفينات وهي إحدى المشاريع المشتركة بين شركة قاتوفين (٤٥,٧٪)، وكيوكم (٥٣,٣٪)، وشركة قطر للبترول (١٪)، وقد تم تأسيسها عام ٢٠٠٥ ويتم إدارة شركة راس لفان للأوليفينات عن طريق شركة كيوكم.

# الحوكمة ونظم الإدارة

تشكل الحوكمة الصلبة جزءاً أساسياً من نجاحنا



نحن في قابكو نعتمد سياسة قوامها الأخلاقيات والحوكمة الصالحة والتقدم المستمر. نحن بصدد تدقيق وإقرار إطار حوكمة المؤسسة الذي يستند على الشفافية والمسؤولية والمحاسبة والعدل. كما أننا نحرص بشدة على التزام الموردين والمقاولين بالاجراءات والمعايير بهدف تحقيق التوافق واتساق العمليات على كافة المراحل.

لدينا في قابكو نظام صارم وشامل للحوكمة يتم تطبيقه بحيث يتم التوجيه والتحكم في قرارات الأعمال عن طريق تحديد وتوزيع المسؤوليات والحقوق لكافة أعضاء المؤسسة بما فيهم مجلس الإدارة والإدارة والمساهمين وغيرهم من حملة الأسهم ضمن إطار قانوني منظم وتنافس يقوم على مكونات أخلاقية.

من منظور الصحة والسلامة والبيئة، يعتبر تخفيض المخاطر المتعلقة بعملياتنا ومنتجاتنا هدفاً رئيسياً وأساسياً، إذ نعمل بالالتزام صارم ومتوافق مع متطلبات نظم معايير السلامة EMS ١٤٠١ و OHSAS ١٨٠٠١.

عام ٢٠١٣، قامت قابكو بتطبيق نظم إدارة أمن المعلومات بدعم من إطار عمل وشهادة أيزو ٢٧٠٠١ بهدف تقليص المخاطر المرتبطة بأمن المعلومات الإلكترونية، حيث يحتل التميز في تحقيق أمن المعلومات أولوية كبرى في شركتنا.

نعمل نظام الحوكمة بطريقة منظمة وتم إدماجه بعمق ضمن استراتيجيتنا التي تتحكم وتوجه تصرفات وسلوك المؤسسة كما يحافظ على مصالح المساهمين على المدى الطويل ويزيد بالتالي من رضى عملائنا.

نعمل نظام الحوكمة بطريقة منظمة وتم إدماجه بعمق ضمن استراتيجيتنا التي تتحكم وتوجه تصرفات وسلوك المؤسسة كما يحافظ على مصالح المساهمين على المدى الطويل ويزيد بالتالي من رضى عملائنا.



# ٢٠١٣ العائدات

# الأرباح

↑ زيادة بنسبة  
مقارنةً بالعام ٢٠١٢

١٥,٦%

↑ زيادة بنسبة  
مقارنةً بالعام ٢٠١٢

١٥,٦%

↑ الأرباح  
(قبل ضريبة الدخل) ٣,٨  
مليار ريال قطري

↑ العائدات ٤,٤  
مليار ريال قطري

↑ تمثل الأرباح قبل خصم ضريبة الدخل من ضمنها المشاريع المشتركة والشركات الزميلة.

↑ وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية ومعايير المحاسبة الدولية، تعكس إيرادات العام الحالي إيرادات قابكو فقط.

# ٢٠١٣ لمحة سريعة



٨٥٪

نسبة رضى الموظفين،  
بزيادة ٩ نقاط<sup>١</sup>



١,٣٢٥

موظف عام ٢٠١٣



٨١٪

مشتريات محلية،  
بارتفاع قدره ٦ نقاط<sup>٢</sup>



١٥,٤ مليون

ساعة عمل من دون حوادث مهددة للوقت



٦

مصانع

حديثّة وفعالة، حققت انخفاض بقدر ٧٧٪  
في حجم احتراق الغاز



٤٠٪

من البولي إيثيلين منخفض الكثافة المنتج  
في الشرق الأوسط<sup>٣</sup>



٤٠٪

زيادة في إنتاج البولي إيثيلين منخفض الكثافة  
١,٢ مليون طن من البولي أوليفينات، النسبة الأعلى  
على الإطلاق



٢+١

الاستثمارات الاستراتيجية

مشروعان مشتركان: قاتوفين وقطر للفينيل (شركات زميلة) / و  
شركة قطر للمنتجات البلاستيكية (شركة تابعة)  
جميعها ذات أداء مرتفع



١١٧

نشاط توعوي واجتماعي



٤٣

جنسية  
بيئة عمل قوية وملائمة



٣٠,٢٪

التقطير  
(توظيف القطريين)



٧٠٠

بلغت الطاقة الانتاجية للشركة من البولي  
إيثيلين منخفض الكثافة ٧٠٠ مليون طن  
سنوياً من البولي إيثيلين منخفض الكثافة، منتج  
ذو تواجد عالمي ويوفر طول مبتكرة للعالم



١

موقع واحد  
مدينة مسجعيد الصناعية

# إنجازات العام ٢٠١٣

**التقدم والنمو في** النتائج المالية القوية وزيادة العائدات وتعزيز الأرباح

**الوصول إلى آفاق جديدة** بعد أن حقق إنتاج البولي إيثيلين منخفض الكثافة أرقام قياسية

**صناعة المستقبل** من خلال التعاون مع قطر للبترول في بناء مجمع السجيل للبتروكيماويات

**تحديث** مصانعنا وزيادة فعاليتها وتحقيق النتائج القصوى، ووضع الأسس لمستقبل أكثر استدامة

**السلامة** التي تدل عليها مستويات الأداء العالية والتركيز على المقاولين

**التقطير** إحراز جائزة التميز في التقطير للسنة الرابعة على التوالي

**أمن تقنية المعلومات** من خلال شهادة الأيزو الرابعة ISO27001

**الشراكة مع المجتمع** مدعومة ببرامج كبيرة في المسؤولية المجتمعية

**نمط حياة** صحي ونشط لدى الموظفين بعد إطلاق نادي قابكو، أحد أكبر المرافق الرياضية والترفيهية في الشرق الأوسط

**رؤية قطر الوطنية ٢٠٣٠** هي في صميم كل ما نقوم به، إذ نواصل ترجمة ركائزها إلى واقع ملموس

# إنجازات عالمية قائمة على قدرات محلية

# القوة التي تدفعنا إلى الأمام

## رؤيتنا

## مهمتنا

نتطلع إلى أن نكون مصدراً رائداً، بارزاً وموثوقاً به لإنتاج وتصدير الإيثيلين والبولي إيثيلين من منطقة الشرق الأوسط إلى الأسواق العالمية.

نحن مجموعة قوامها الجودة، نصدر الإيثيلين والبولي إيثيلين لصناعة البلاستيك، ملتزمون إلى أقصى الحدود بخدمة عملائنا، موظفينا، شركائنا، والمجتمع الذي نعمل فيه.

## قيمنا

### النزاهة والأخلاقيات

لأننا نتميز بالمسؤولية والشفافية ونرحب بمتابعة قراراتنا، ولأننا نطمح للأفضل فإن قابكو تأتي في صميم كل عمل نقوم به. كما نؤمن دوماً بتطبيق أفضل الاجراءات وهو ما ينعكس على أعمالنا اليومية وعلى منتجنا النهائي. .

### بناء العلاقات والثقة

لأننا نؤمن بموظفينا وبمقديرهم، فإننا نؤسس علاقات قوية ومثينة داخل قابكو وخارجها، مما يضيف قيمة هائلة إلى كل ما نقوم به.

### العمل الجماعي والتعاون

لأن التعاون والاحترام والتآزر صفات تبرز أفضل ما لدينا، وتعزيز الإنتاجية والتناغم، وتمكننا من تحقيق المزيد سوياً والحفاظ على المواعيد النهائية بدقة، فقد استطعنا بناء مؤسسة ثرية ومتحدة ومتعددة الثقافات.

### تحقيق الأهداف

لأن المصداقية تشكل أمراً أساسياً بالنسبة لنا ولأننا نحفز أنفسنا لتحقيق إنجازاتنا ونتجاوز أهدافنا الموضوعة بغض النظر عن أي ظروف لضمان رضى مساهمينا، فإننا في قابكو نفي بوعودنا دائماً.

### الإبداع والابتكار

لأن أفضل الأفكار المبتكرة تأتي عادة من الداخل، فإننا نرعى التفكير المبدع والمبتكر ونشجع أنفسنا لتحقيق إنجازاتنا، فنحن نؤمن بالتطوير المستمر لموظفينا وعملياتنا ومنتجاتنا.

### الحرية في اتخاذ القرارات

لأننا نؤمن بذاتنا وبروح المبادرة وبفضل ما نطبقه من اجراءات، فإننا ندعم موظفينا باستمرار، ندعهم بما يمكنهم من اتخاذ القرارات بالسرعة والمرونة التي تمكننا من خدمتهم بطريقة أفضل.

### تقدير الانجازات

لأننا نقدر قيمة النجاحات ونكافئ موظفينا الذين يعملون على إحداث التغيير.

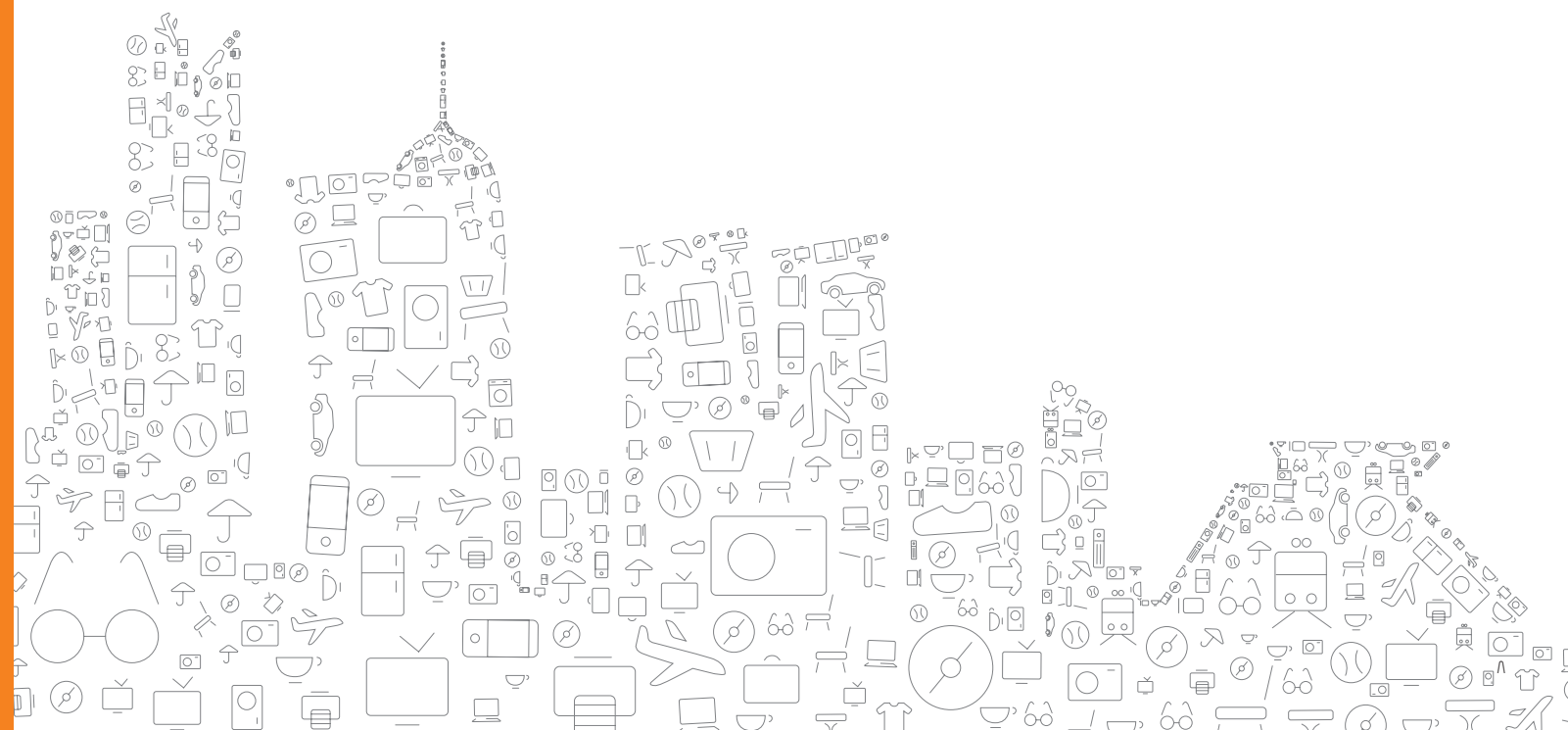
### التعلم والنمو

لأننا ندرك أهمية النمو والتطور، فإننا نركز على تطوير المواهب البشرية بما يضمن لموظفينا تحقيق ذاتهم، وعلى نطاق عالمي نعمل جاهدين وباستمرار على أن ننمو ونبشار إيلنا بوصفنا قوة رائدة في مجال البتروكيماويات، إننا نواصل التميز.

تستند مسيرتنا الناجحة على الجهود الحثيثة والخبرة الواسعة للمهارات المحلية. كما أن قيادتنا الوطنية هي القوة الدافعة لتقديم أعمالنا. وقد عُرف عن شركتنا تطوير المعارف والقدرات التي تلبي أفضل المعايير والممارسات

ولطالما اعتبرت قابكو أن الجودة على رأس أولوياتها والتنافسية في أعمالها. حيث أن منتجات الشركة ذات معايير عالية معترف بها دولياً.

قامت قابكو بتطوير رصيدها العالمي خلال السنوات الأربعين الماضية، بفضل المهارات والخبرات المحلية والمنتجات عالية الجودة،



البتروكيماويات

# عوامل تمكين الحياة العصرية

في قابكو، نفتخر أن  
منتجاتنا ... في  
كل ما يحيط بكم

الأنفاق، بالإضافة إلى ما سبق، تساهم البتروكيماويات في تشييد أبنية أكثر صلابة وفعالية وصديقة للبيئة، ولا غنى لعالمنا المعاصر عن المواد البلاستيكية أكانت جزءاً من منتج بسيط أو مكوناً أساسياً للأجهزة المتطورة.

تشق البتروكيمويات غالباً من البترول أو الغاز الطبيعي وتشكل جزءاً أساسياً من حياتنا اليومية، وقد ساهمت البتروكيمويات في الاكتشافات الحضرارية الكبرى، مثل الهواتف النقالة، والحاسوب، والتكنولوجيا الضرورية لغزو الفضاء مما دفع البشرية إلى حقبة جديدة من التقدم والتطور.

وانتشرت تطبيقات البرتوكولات على نطاق واسع يتضمن الإلكترونيات، والأقمشة، والسلع المعيشية المستخدمة لدى الأسر مثل أدوات المطبخ، والأثاث، وغيرها من المتطلبات.

كما تشكل البتروكيماويات جزءاً لا يتجزأ من التطبيقات الطبية، والزراعة في البيوت البلاستيكية، وخرائط المياه، وأواني النباتات، وتلعب دوراً أساسياً في قطاع النقل حيث أنها من المكونات الرئيسية للسيارات والطائرات وقطارات

# هل تتخيل العالم من دون البتروكيماويات ؟

في قابكو، نفتخر أن نكون جزءاً من صناعة دائمة الابتكار والتطور، تهدف إلى إثراء مختلف نواحي حياتنا اليومية مع الحرص على صنع مستقبل مستدام.

ومع تنامي عدد سكان العالم، فإن الطلب على منتجاتنا يتزايد أيضًا، لذا فإننا نلتزم بالحرص على إنتاج المواد التي تلبى احتياجاتكم، كما نلتزم بحماية البيئة في كافة المراحل، والابتكار المستمر للمساهمة في تحقيق التطورات التقنية الحديثة.

على مدى أربعة عقود من الزمن، نقوم بإنتاج البولي إيثيلين منخفض الكثافة ذو جودة عالية، والذي يعتبر النوع الأكثر شيوعاً واستخداماً من البولييمرات، وبفضل المميزات التي تتوافر في منتجاتنا وتطبيقاتها، يمكن استخدامها في مختلف أنحاء العالم دعماً لنمط الحياة العصري. إننا ملتزمون بجعل كل يوم من حياتكم أكثر أمناً واستدامة بفضل المنتجات والطول المتكثرة التي تناسب احتياجات المجتمع المتغيرة باستمرار.

المساهمة في  
صنع عالم أفضل





# المحتوى

٦	البتروكيماويات – عوامل تمكين الحياة العصرية
٧	المساهمة في صنع عالم أفضل
٨	إنجازات عالمية بقدرات محلية
٩	القوة التي تدفعنا إلى الأمام
١٠	إنجازات عام ٢٠١٣
١٢	٢٠١٣ لحظة سريعة
١٦	محددات الحوكمة القوية
١٨	الشركات التابعة والمشاريع المشتركة
٢٠	المساهمون
٢٢	كلمة رئيس مجلس الإدارة
٢٥	كلمة نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي
٢٨	المواعمة مع رؤية قطر الوطنية ٢٠٣٠
	نبذة عن مؤشرات الأداء
٣٢	- الاستراتيجية
٣٣	- تقنية المعلومات
٣٤	- الاستدامة
	الإدارات الرئيسية
٣٨	- إدارة المشاريع
٤٠	- إدارة العمليات
٤٦	- إدارة الموارد البشرية والتعليم
٤٨	- الدائرة المالية
	الإنجازات المالية
٥٤	- تقرير مراقبي الحسابات المستقلين
٥٥	- بيان المركز المالي
٥٦	- بيان الدخل
٥٦	- بيان التغيرات في حقوق الملكية
٥٧	- بيان التدفقات النقدية



المكتب الرئيسي  
الدائري الرابع  
ص. ب. ٧٥٦، الدوحة، دولة قطر  
هاتف: +٩٧٤ ٤٤١٠٠٠٠  
فاكس: +٩٧٤ ٤٤٣٢ ٤٧٠٠  
information@qapco.com.qa  
www.qapco.com



## بيان المسؤولية

بدلت شركة قطر للبتروكيماويات (قايكو) جهوداً حثيثة لتكون المعلومات المتضمنة في هذا التقرير السنوي دقيقة بقدر الإمكان. لكنها لا تتحمل أي مسؤولية عن مدى دقتها أو أي جانب آخر يتعلق بها قبل الغير، بصرف النظر عن السبب، فإن قايكو لا تتحمل أي مسؤولية مهما كانت عن أي خسارة أو أضرار تنتج عن تغيير أو إلغاء المعلومات المتضمنة في هذا التقرير السنوي.

يتضمن هذا التقرير السنوي تصريحات متفائلة حول خطط الشركة واستراتيجياتها وقناعاتها وأدائها في المستقبل بناءً على التوقعات الحالية، وحيث أن هذه التوقعات تتأثر بعدد من المخاطر وحالات عدم الوضوح التي لا تستطيع قايكو التحكم بها، مثل الأسواق المستقبلية والنموذج الاقتصادي، وسلوكيات محركات السوق، والقدرة على دمج المشاريع المستحوذ عليها، قد تكون النتائج الفعلية مختلفة عن تلك التي يتم الإعلان عنها، لذلك تود الشركة أن تبيه المطلعين على هذا التقرير من الاعتقاد غير المدعوم بتأكيد من الشركة عن التصريحات المتفائلة. لا تتحمل قايكو أو مديروها أو موظفوها أو وكلاؤها أي مسؤولية تجاه أي طرف ثالث حول أي معلومات متضمنة في هذا التقرير، كما لا تتحمل مسؤولية تحديث أي تصريحات متفائلة تعبر عن الأحداث أو الظروف التي تصدر بعد تاريخ نشر هذا التقرير.



صاحب السمو  
الشيخ حمد بن خليفة آل ثاني  
الأمير الوالد



حضرة صاحب السمو  
الشيخ تميم بن حمد آل ثاني  
أمير دولة قطر



# القوة لتتحقق المنجزات

التقرير السنوي ٢٠١٣